


МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Тульский государственный университет»

Институт *Права и управления*  
Кафедра «*Финансы и менеджмент*»

Утверждено на заседании кафедры  
«*Финансы и менеджмент*»  
«22» января 2021 г., протокол № 6

Заведующий кафедрой

 \_\_\_\_\_ *А.Л. Сабина*

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ (ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ) ДЛЯ  
ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И  
ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО  
ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)**

***«Управление проектной деятельностью и бизнес-планирование»***

**основной профессиональной образовательной программы  
высшего образования – программы бакалавриата**

по направлению подготовки  
***43.03.03 Гостиничное дело***

с направленностью (профилем)  
***Гостиничная деятельность***

Формы обучения: *очная, заочная*

Идентификационный номер образовательной программы: 430303-01-21

Тула 2021 год

**ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ**  
**фонда оценочных средств (оценочных материалов)**

**Разработчик:**

Коровкина Н.И., доцент, к.т.н., доцент  
*(ФИО, должность, ученая степень, ученое звание)*

  
*(подпись)*

## **1. Описание фонда оценочных средств (оценочных материалов)**

Фонд оценочных средств (оценочные материалы) включает в себя контрольные задания и (или) вопросы, которые могут быть предложены обучающемуся в рамках текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине (модулю). Указанные контрольные задания и (или) вопросы позволяют оценить достижение обучающимся планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), установленных в соответствующей рабочей программе дисциплины (модуля), а также сформированность компетенций, установленных в соответствующей общей характеристике основной профессиональной образовательной программы.

Полные наименования компетенций и индикаторов их достижения представлены в общей характеристике основной профессиональной образовательной программы.

## **2. Оценочные средства (оценочные материалы) для проведения текущего контроля успеваемости обучающихся по дисциплине (модулю)**

### **Перечень контрольных заданий и (или) вопросов для оценки сформированности компетенции УК-1 (контролируемый индикатор достижения компетенции УК-1.1)**

1. Цель проекта – это:
  - a) сформулированная проблема, с которой придется столкнуться в процессе выполнения проекта
  - b) утверждение, формулирующее общие результаты, которых хотелось бы добиться в процессе выполнения проекта
  - c) комплексная оценка исходных условий и конечного результата по итогам выполнения проекта
2. Реализация проекта – это:
  - a) создание условий, требующихся для выполнения проекта за нормативный период
  - b) наблюдение, регулирование и анализ прогресса проекта
  - c) комплексное выполнение всех описанных в проекте действий, которые направлены на достижение его целей
3. Проект отличается от процессной деятельности тем, что:
  - a) процессы менее продолжительные по времени, чем проекты
  - b) для реализации одного типа процессов необходим один-два исполнителя, для реализации проекта требуется множество исполнителей
  - c) процессы однотипны и цикличны, проект уникален по своей цели и методам реализации, а также имеет четкие сроки начала и окончания
4. Какая часть ресурсов расходуется на начальном этапе реализации проекта?
  - a) 9-15 %
  - b) 15-30 %
  - c) до 45 %
5. Какие факторы сильнее всего влияют на реализацию проекта?
  - a) экономические и социальные
  - b) экономические и организационные
  - c) экономические и правовые

### **Перечень контрольных заданий и (или) вопросов для оценки сформированности компетенции УК-1 (контролируемый индикатор достижения компетенции УК-1.2)**

1. Планирование проекта начинается с процедуры:
  - a) анализ и оценка выполнения работ

- b) определение целей проекта и состава работ
  - c) расчет расписания (определение сроков выполнения работ)
  - d) сравнение текущего расписания и данных по ресурсам с директивным графиком
2. Время, на которое работа может быть задержана без задержки раннего старта ее последующих работ, это:
- a) резерв работы с открытым концом
  - b) отрицательный сдвиг
  - c) полный сдвиг
  - d) свободный сдвиг
  - e) резерв времени
3. «Цикл проекта» представляет собой период времени от ...
- a) от идентификации до завершения внедрения проекта
  - b) от идентификации к началу внедрения проекта
  - c) от замысла проекта к его окончанию и оценке результатов
  - d) от начала подготовки проекта до завершения его внедрения
  - e) внедрение проекта
4. «Управление проектами» представляет собой...
- a) деятельность управленческого персонала проекта
  - b) управление персоналом, вовлеченным в реализацию проекта
  - c) формирование воздействий, обеспечивающих реализацию намеченных планов
  - d) управление сроками, стоимостью, рисками, качеством, и другими параметрами проекта
  - e) приложение знаний, навыков, методов и средств к работам проекта для достижения целей проекта при соблюдении или превышении потребностей или ожиданий участников проекта
5. Основное отличие проекта от производственной системы заключается в том, что...
- a) проект является однократной, не циклической деятельностью
  - b) проект является неоднократной, циклической деятельностью
  - c) принципиальных отличий нет

**Перечень контрольных заданий и (или) вопросов для оценки сформированности компетенции УК-1 (контролируемый индикатор достижения компетенции УК-1.3)**

1. Задача. Определите плановый фонд оплаты труда и среднемесячную заработную плату для всех категорий персонала инвестиционного проекта при следующих исходных данных:

Категория персонала	Численность, чел.	Фонды заработной платы, тыс. руб.			Среднемесячная заработная плата, тыс. руб.
		основной	дополнительный	плановый	
1. Производственные рабочие	10	1000	200	-	-
2. Вспомогательные рабочие	4	800	150	-	-
3. Руководители и специалисты	2	600	140	-	-
4. Служащие	2	200	80	-	-
Итого	18	2600	570	-	-

2. Задача.

1. Используя методы сценариев, рассчитать NPV по трем сценариям:

Оптимальный. Цена реализации товара в первый, второй и третий год составляет 120 руб. Объем продаж за первый, второй и третий годы соответственно равен 300, 900 и 1300

штук. Инвестиции в проект были осуществлены до начала проекта и составили 90 тыс. руб. Переменные затраты в каждом периоде равны 50 % от объема продаж в стоимостном выражении. Постоянные затраты в каждый период составляют 10 тыс. руб. Ставка дисконта — 11%.

Наихудший. Цена реализации 119 руб., объем продаж (по трем годам) — 290 шт., 890 шт., 1290 шт. Первоначальные инвестиции — 95 тыс. рублей. Ставка дисконта — 11,2 %. Переменные затраты — 50 % от входящих денежных потоков. Постоянные затраты (в каждом периоде) — 10,5 тыс. руб.

Наилучший. Цена реализации 121 руб., объем продаж (по трем годам) — 310 шт., 990 шт., 1310 шт. Первоначальные инвестиции — 85 тыс. руб. Ставка дисконта — 10,8 %. Переменные затраты — 50 % от входящих денежных потоков. Постоянные затраты (в каждом периоде) — 9,5 тыс. руб.

Учитывая, что вероятности реализации сценариев составляют 80, 5 и 15 % соответственно, определить среднее значение NPV, математическое ожидание, дисперсию, стандартное отклонение и коэффициент вариации (относительная мера риска). Сделать выводы о степени риска данного проекта.

### 3. Задача

По результатам мозгового штурма были определены следующие диапазоны параметров инновационного проекта:

- длительность проекта составит 5 лет;
- ставка дисконтирования — от 10 до 12%;
- выручка в первый год — от 10 до 1500 тыс. руб.; во второй год — от 1500 до 2400 тыс. руб.; в третий год — от 2400 до 4400 тыс. руб.;
- затраты в каждом периоде составят от 500 до 1200 тыс. руб.;
- требуемый объем инвестиций — от 800 до 1600 тыс. руб.

Определить риск проекта на основе коэффициента устойчивости проекта.

4. Задача. Рассчитайте индекс доходности (PI) проекта новых изделий для компании «Слобода» и сделайте вывод о целесообразности его принятия, если известно, что инвестиции составляют по 4 млн.руб. в течение пяти лет, операционные расходы возникают после второго года и составляют 1,4 млн.руб. в год. Отдача предполагается: в 6-м году – 10 млн.руб., в 7-м году – 12 млн.руб, в 8 и последующих годах – по 11 млн.руб. Цена капитала 18%. Изменится ли Ваше решение, если стоимость капитала возрастет до 22%.

## **Перечень контрольных заданий и (или) вопросов для оценки сформированности компетенции УК-2 (контролируемый индикатор достижения компетенции УК-2.1)**

1. Для чего предназначен метод критического пути?
  - а) для определения сроков выполнения некоторых процессов проекта
  - б) для определения возможных рисков
  - в) для оптимизации в сторону сокращения сроков реализации проекта
2. Структурная декомпозиция проекта – это:
  - а) наглядное изображение в виде графиков и схем всей иерархической структуры работ проекта
  - б) структура организации и делегирования полномочий команды, реализующей проект
  - в) график поступления и расходования необходимых для реализации проекта ресурсов
3. Какие факторы необходимо учитывать в процессе принятия решения о реализации ин-

вестиционного проекта?

- а) инфляцию и политическую ситуацию в стране
  - б) инфляцию, уровень безработицы и альтернативные варианты инвестирования
  - с) инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования
4. Два инструмента, содействующих менеджеру проекта в организации команды, способной работать в соответствии с целями и задачи проекта – это структурная схема организации и....
- а) укрупненный график
  - б) матрица ответственности
  - с) должностная инструкция

**Перечень контрольных заданий и (или) вопросов для оценки сформированности компетенции УК-2 (контролируемый индикатор достижения компетенции УК-2.2)**

1. Задача. Определите норму амортизации и годовые амортизационные отчисления, заполнив таблицу до конца если применяется линейный метод начисления амортизации:

№ п/п	Группа основных фондов	Структура, %	Балансовая стоимость, тыс.руб.	Средняя норма амортизации, %	Годовая сумма амортизационных отчислений, тыс.руб.
1.	Здания		100 000	0,1	
2.	Сооружения		50 000	10	
3.	Передаточные устройства		20 000	15	
4.	Машины и оборудование		80 000	12	
5.	Измерительное и лабораторное оборудование		20	0,1	
6.	Вычислительная техника		100	20	
7.	Транспортные средства		1000	10	
8.	Прочие основные фонды		10	10	
	Итого				

2. Задача. Определите оптимальный вариант срока возмещения единовременных затрат, заполнив таблицу до конца.

Показатели	Год			
	1-й	2-й	3-й	...
1. Единовременные затраты, тыс.руб.	8000	-	-	-
2. Прибыль, направленная на возмещение единовременных затрат, тыс.руб.	6400			
3. Амортизационные отчисления, тыс.руб.	2200			
4. Итого сумма, направляемая на возмещение единовременных затрат, тыс.руб.				
5. То же нарастающим итогом, тыс.руб.				
6. Превышение средств, направляемых на возмещение единовременных затрат, над единовременными затратами, тыс.руб.				

3. Задача. Определите оптимальный вариант срока возмещения единовременных затрат, заполнив таблицу до конца:

Показатели	Год
------------	-----

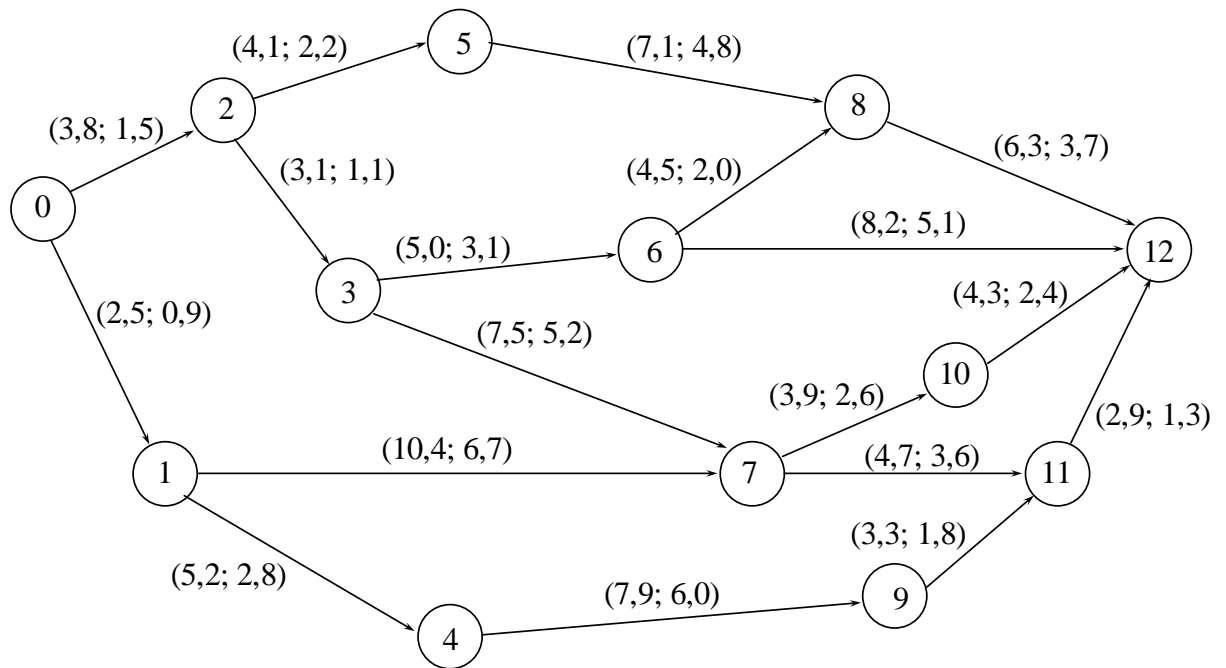
	1-й	2-й	3-й	...
1. Единовременные затраты, тыс.руб.	10000	-	-	-
2. Прибыль, направленная на возмещение единовременных затрат, тыс.руб.	5000			
3. Амортизационные отчисления, тыс.руб.	1000			
4. Итого сумма, направляемая на возмещение единовременных затрат, тыс.руб.				
5. То же нарастающим итогом, тыс.руб.				
6. Превышение средств, направляемых на возмещение единовременных затрат, над единовременными затратами, тыс.руб.				

4. Задача. Определите норму амортизации и годовые амортизационные отчисления, заполнив таблицу до конца если применяется линейный метод начисления амортизации:

№ п/п	Группа основных фондов	Структура, %	Балансовая стоимость, тыс.руб.	Средняя норма амортизации, %	Годовая сумма амортизационных отчислений, тыс.руб.
1.	Здания		140 000	0,1	
2.	Сооружения		60 000	10	
3.	Передаточные устройства		70 000	15	
4.	Машины и оборудование		75 000	12	
5.	Измерительное и лабораторное оборудование		4 000	0,1	
6.	Вычислительная техника		1 500	20	
7.	Транспортные средства		3 000	10	
8.	Прочие основные фонды		2 500	10	
	Итого			-	

**Перечень контрольных заданий и (или) вопросов для оценки сформированности компетенции УК-2 (контролируемый индикатор достижения компетенции УК-2.3)**

1. Задача. На схеме представлен сетевой график взаимосвязанных работ, обеспечивающих реализацию различных проектов корпорации:



В кружках показаны события, происходящие в результате реализации той или иной работы. Кружки соединены стрелками, представляющими собой работы, обеспечивающие переход от одного события к другому. Каждая работа шифруется двумя цифрами, указанными в скобках через запятую, которые соответствуют событию, предшествующему началу работы, и событию, наступающему после завершения работы. Каждой работе ставится в соответствие время ее выполнения (в часах) и стоимость работы, определяемая величиной затрат на ее выполнение (в млн.руб.). Эта информация о каждой работе представлена в скобках через точку с запятой. Последовательность работ характеризует реализацию конкретного проекта корпорации. Информация о номере события и типе события, а также о шифре работ и виде работ представлена в таблице.

Номер события	Тип события	Шифр работы	Вид работы
0	Начало рассматриваемого периода	(0,1)	Определение функций субъектов реализации и ответственных лиц
1	Перечень основных функций и ответственности	(0,2)	Формирование экономических данных и другой информации
2	Информационное обеспечение производства	(1,4)	Анализ конкурентоспособности продукции
3	Бизнес-план, стратегические цели и задачи	(1,7)	Определение факторов роста объема производства
4	Продуктовые характеристики и параметры	(2,3)	Определение основных направлений развития корпорации
5	Рыночная конъюнктура	(2,5)	Определение перспективных рынков сбыта продукции
6	Стратегия и тактика корпорации	(3,6)	Совершенствование стратегии и тактики деятельности корпорации
7	Экономические ресурсы корпорации	(3,7)	Рациональное использование экономических ресурсов
8	Организационная деятельность корпорации	(4,9)	Повышение технических параметров продукции



Номер события	Тип события	Шифр работы	Вид работы
9	Продуктовые инновации	(5,8)	Формирование сбытовой сети
10	Выпуск продукции	(6,8)	Согласование деятельности структурных подразделений корпорации
11	Технологические инновации	(6,12)	Разработка основных подходов и способов стратегического и тактического управления
12	Окончание рассматриваемого периода	(7,10)	Формирование рациональной производственной программы
		(7,11)	Сокращение трудовых затрат
		(8,12)	Установление экономической эффективности
		(9,11)	Улучшение экономических характеристик продукции
		(10,12)	Планирование производства и труда
		(11,12)	Выбор источников финансирования

Необходимо:

- 1) выявить полный перечень проектов, реализуемых корпорацией за рассматриваемый период, в результате определения работ, формирующих каждый проект корпорации, продолжительности и стоимости каждого проекта корпорации;
- 2) проранжировать все проекты корпорации по критериям «наименьшее время выполнения», «наименьшая стоимость выполнения», «наименьшее стоимость выполнения в единицу времени»;
- 3) распределить все проекты корпорации по двум группам: внутренние проекты и проекты для потребителей. Определить суммарное время и стоимость выполнения проектов каждой группы.

2. Задача. Известны следующие характеристики проектов корпорации:

№ проекта	Название проекта предприятия	Продолжительность проекта, дн.	Стоимость проекта, млн.руб.
1	Организация новых вертикальных связей между фирмами предприятия	64	12800
2	Разработка новых технологических процессов производства	90	26300
3	Разработка и внедрение в производство инновационного продукта	55	18400
4	Разработка и реализация новой корпоративной стратегии	38	25700
5	Создание новой фирмы в корпоративной структуре	45	50500
6	Организация каналов сбыта продукции корпорации	30	20100
7	Техническая реконструкция и модернизация	60	35000
8	Проведение фундаментальных исследований в области корпоративного управления	70	40000
9	Формирование ресурсного обеспечения техно-	25	15600

№ проекта	Название проекта предприятия	Продолжительность проекта, дн.	Стоимость проекта, млн.руб.
	логических инноваций		
10	Обеспечение производства требуемыми экономическими ресурсами	20	31000
11	Реинжиниринг производственных процессов в корпорации	15	15200
12	Корректировка стратегических ориентиров развития корпорации и механизма корпоративного управления	22	10000

В таблице представлена квадратная матрица проектов корпорации, определяющая их взаимосвязь и возможность включения в программу. В той или иной ячейке таблицы указано знаком «+», что проект, расположенный по горизонтали, предоставляет различные экономические ресурсы и результаты проекту, расположенному по вертикали, а знак «-», об отсутствии взаимосвязи.

№ проекта	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	+
2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	+	-
3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	+	-	-
4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	+	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7	-	-	-	-	-	-	-	-	+	-	-	-
8	-	+	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10	-	-	-	-	-	+	-	-	-	-	-	-
11	-	-	-	-	-	-	+	-	-	-	-	-
12	-	-	-	+	-	-	-	-	-	-	-	-

Необходимо:

1) сформировать полный перечень программ корпорации в результате определения проектов, входящих в каждую программу, последовательность их реализации, продолжительность и стоимость каждой программы;

2) проранжировать все программы корпорации по критериям «наименьшее время выполнения», «наименьшая стоимость выполнения», «наименьшее стоимость выполнения в единицу времени».

3. Задача. Проектная фондоотдача основных средств в отчетном периоде возросла на 0,5 руб./руб. и составила 2,8 руб./руб. Определить рост проектной фондоотдачи и снижение проектной фондоемкости, а также их изменение в отчетном периоде.

4. Задача. Среднегодовая стоимость основных средств, необходимых для реализации проекта, составила 1240,6 млн.руб., среднесписочная численность работников, необходимых для реализации проекта – 385 чел., а величина проектной годовой прибыли – 32,81 млн.руб. Определить проектные фондовооруженность и фондорентабельность.

### 3. Оценочные средства (оценочные материалы) для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)

#### Перечень контрольных заданий и (или) вопросов для оценки сформированности компетенции УК-1 (контролируемый индикатор достижения компетенции УК-1.1)

1. Информационная система управления проектом ...
  - a) объединяет данные из различных подразделений и организаций;
  - b) структурирована по подразделениям компании;
  - c) разрабатывается для поддержки отдельных функций управления.
2. Система управления проектами ...
  - a) включает в себя комплекс методологических, нормативных документов, а также программно-аппаратных решений;
  - b) включает в себя комплекс программных средств, имитационных, статистических и аналитических моделей процессов;
  - c) позволяет передавать аудио-, видеоинформацию по локальным сетям и Internet.
3. Что является результатом прединвестиционных исследований?
  - a) бизнес-проект;
  - b) инвестиционное соглашение;
  - c) технико-экономическое обоснование проекта;
  - d) предпроектная документация.
4. Цикл проекта - это время:
  - a) от идентификации до завершения внедрения проекта;
  - b) от идентификации к началу внедрения проекта;
  - c) от замысла проекта к его окончанию и оценке результатов;
  - d) от начала подготовки проекта до завершения его внедрения;
  - e) внедрение проекта.
5. Основное отличие проекта от производственной системы заключается в том, что:
  - a) проект является неоднократной, циклической деятельностью;
  - b) проект является однократной, не циклической деятельностью;
  - c) принципиальных отличий нет.

#### Перечень контрольных заданий и (или) вопросов для оценки сформированности компетенции УК-1 (контролируемый индикатор достижения компетенции УК-1.2)

1. Задача. По данным бухгалтерского отчета себестоимость товарной продукции составила 300 тыс. руб. Затраты на сырье и материалы — 205 тыс. руб. При анализе отчета установлена экономия за счет снижения норм расходования сырья и материалов на 10% и за счет снижения цен на сырье на 5%. Как указанные факторы повлияли на себестоимость продукции?

2. Задача. Деятельность предприятия характеризуется следующими данными

Показатели	Годы	
	Базовый	Отчетный
Себестоимость единицы продукции, тыс. руб.	12	10
Количество реализованной продукции, шт.	180	220
Цена единицы продукции, тыс. руб.	14	8

Определите, как повлияло изменение себестоимости продукции на прибыль.

3. Задача Имеются следующие исходные данные:

условно-постоянные расходы	500 тыс.руб.
----------------------------	--------------

цена единицы продукции	5 тыс.руб.
переменные расходы на единицу продукции	1,2 тыс.руб

Определите:

- а) критический объем продаж;
- б) объем продаж, обеспечивающий валовой доход в размере 120 тыс. руб.

4. Задача. Компания сдает в аренду имущество сроком на 4 года, арендная плата составляет 35 тыс. руб. в год, определен барьерный коэффициент рентабельности в 12%. Общая сумма платежей за 4 года составит 220 тыс. руб. Необходимо рассчитать текущую стоимость арендной платы.

**Перечень контрольных заданий и (или) вопросов для оценки сформированности компетенции УК-1 (контролируемый индикатор достижения компетенции УК-1.3)**

1. Задача. По результатам мозгового штурма были определены следующие диапазоны параметров инновационного проекта:

- длительность проекта составит 4 года;
- ставка дисконтирования — от 8 до 10%;
- выручка в первый год — от 0 до 1000 тыс. руб.; во второй год — от 1000 до 2000 тыс. руб.; в третий год — от 2000 до 5000 тыс. руб.;
- затраты в каждом периоде составят от 700 до 1000 тыс. руб.;
- требуемый объем инвестиций — от 500 до 2000 тыс. руб.

Определить риск проекта на основе коэффициента устойчивости проекта.

2. Задача. Предприятие рассматривает инвестиционный проект. Первоначальные затраты равны 2,2 млн. руб., остаточная стоимость — 0, срок реализации проекта — 2 года.

Год	Ожидаемая прибыль после уплаты налогов
1	1,2
2	1,4
3	1,6

Альтернативные издержки по инвестициям равны 12%, ожидаемый годовой уровень инфляции — 8%. Определить чистую приведенную стоимость инвестиционного проекта в условиях инфляции.

3. Задача. Имеются показатели выполнения бюджета проекта:

Коды затрат	Плановые затраты	Освоенный объем	Фактические затраты	Отклонение по затратам		Отклонение по расписанию	
				\$	%	\$	%
1	74,000	69,000	73,500				
2	75,000	59,000	57,800				
3	34,000	31,000	34,500				
4	79,000	79,000	83,500				
5	23,000	22,000	21,000				
6	18,000	17,200	17,000				
7	31,000	24,500	29,100				
Всего							

Рассчитав недостающие показатели выполнения бюджета проекта, определите, выполняется ли проект на данную дату с экономией. Если проект выполняется с экономией, то определите экономию в стоимости проекта на момент его завершения в предположении, что проект будет выполняться с теми же параметрами.

4. Задача. Рассчитайте индекс доходности (PI) проекта новых изделий для компании «Слобода» и сделайте вывод о целесообразности его принятия, если известно, что инвестиции составляют по 2 млн.руб. в течение трех лет, операционные расходы возникают после третьего года и составляют 200 тыс.руб. в год. Отдача предполагается: в 4-м году – 3 млн.руб., в 5-м году – 4 млн.руб., в 6-м и 7-м годах - по 2 млн.руб.. Цена капитала 15%. Изменится ли Ваше решение, если стоимость капитала возрастет до 20%?

**Перечень контрольных заданий и (или) вопросов для оценки сформированности компетенции УК-2 (контролируемый индикатор достижения компетенции УК-2.1)**

1. Задача. Имеется информация об основных факторах макросреды, их значимости (вероятности осуществления) и оценке силы воздействия на деятельность организации (табл.).

Таблица – Основные факторы макросреды, их значимость (вероятность осуществления) и оценка силы воздействия

Фактор макросреды	Вес	Оценка
Благоприятная демографическая ситуация	0,25	4
Развитие розничной сети	0,5	2
Государственная поддержка международного бизнеса	1	5
Экономическая стабильность	0,75	1
Усиление государственного регулирования	0,75	3
Конкуренция на международном рынке	0,5	4
Новые технологии	0,75	2
Снижение активности потребителей	0,5	2

Осуществить процедуру мониторинга влияния макросреды международной организации на основе PEST-анализа при рассмотрении различных факторов макросреды, а также их группировки по направлениям макросреды и возможностям и угрозам. По полученным значениям взвешенных оценок и суммарных взвешенных оценок сделать выводы.

2. Задача. Известны следующие характеристики различных проектов, реализуемых корпорацией:

[illegible]

Проект	Цель проекта	Объем информационного ресурса, кБайт							
		Конъюнктура рынка	Структурные изменения в экономике	Поведение конкурентов	Снижение барьеров входа на рынок	Предпочтения потребителей	Новые организационные формы	Надежность поставщиков и подрядчиков	Новые технологические процессы
5	Повышение инновационной активности			370		660			
6	Расширение рынков сбыта	800							
7	Организация новых вертикальных связей			450	300				
8	Совершенствование технологических процессов							280	600
9	Создание ассоциации производителей					700			
10	Совершенствование технологических процессов							910	
11	Повышение инновационной активности					590			
12	Формирование корпоративной культуры			750					
13	Расширение рынков сбыта	1200		1000					
14	Диверсификация производства				490				
15	Повышение инновационной активности			300		600			
16	Совершенствование корпоративной структуры		200				400	700	
17	Совершенствование технологических процессов								1050
18	Расширение рынков сбыта			900					
19	Организация новых горизонтальных связей							620	540
20	Совершенствование технологических процессов							380	1400

Необходимо:

сформировать программы и определить требуемые объемы информационных ресурсов для их выполнения;

сформировать частные портфели проектов по различным видам информационного ресурса в отдельности и определить их требуемые объемы;

сформировать общие портфели проектов и определить требуемые объемы информационных ресурсов для их выполнения.

3. Задача. Определить размер зоны безопасности и уровень риска неполучения прибыли по следующим данным проекта:

Показатель	Величина
------------	----------

Показатель	Величина
цена реализации продукции, тыс.руб.	1,8
физический объем реализации продукции, тыс.шт.	480
переменные расходы, млн.руб.	360
постоянные расходы, млн.руб.	210

Результаты расчетов представить на графике.

4. Задача. Руководство компании рассматривает возможность выпуска продукции нового ассортимента. Это потребует инвестиций в размере 5 млн.руб на первом этапе и еще 7 млн.руб. по истечении первого года. Через два года после начала реализации проекта ожидаются денежные поступления в размере 2,5 млн.руб., на третий год — 3,5 млн.руб., через четыре года — 4,50 млн.руб.

- Если минимальная ставка доходности равна 14%, какова чистая приведенная стоимость проекта? Можно ли считать его приемлемым?
- Какова IRR проекта?
- Что произойдет, если требуемая минимальная ставка доходности будет равна 9,0%?

#### **Перечень контрольных заданий и (или) вопросов для оценки сформированности компетенции УК-2 (контролируемый индикатор достижения компетенции УК-2.2)**

1. Задача. При производстве некоего товара объемом 4 тыс. тонн постоянные затраты составили 600 тыс. руб. Переменные затраты при этом составили 800 тыс. руб. Возможно ли при цене реализации товара 250 руб. тонна не оказаться в убытке?

2. Задача. Остаточная стоимость актива после четырех лет его эксплуатации составляет 120 млн. рублей. Чему равно ежегодное амортизационное начисление, если первоначальная стоимость актива составляла 180 млн. рублей?

3. Задача. Выручка от реализации предприятия составляет 500 тыс. руб., переменные затраты - 300 тыс. руб., постоянные затраты - 100 тыс. руб., прибыль от реализации - 100 тыс. руб. Спрос на продукцию, реализуемую предприятием, снижается. В следующем периоде предприятие сможет обеспечить прежний натуральный объем продаж, только снизив цены. Каков максимальный предел снижения цен, обеспечивающий безубыточность реализации?

4. Задача. Средняя за анализируемый период стоимость активов, участвующих в основной деятельности предприятия - 30000 тыс. руб. Выручка от реализации - 35000 тыс. руб. Прибыль от реализации - 2000 тыс. руб. Рассчитать рентабельность активов. Оценить факторы, определяющие этот уровень рентабельности. Определите возможности повышения рентабельности активов.

#### **Перечень контрольных заданий и (или) вопросов для оценки сформированности компетенции УК-2 (контролируемый индикатор достижения компетенции УК-2.3)**

1. Задача. Рабочий, участвующий в проекте, имеет часовую ставку 128 руб., отработал полный месяц и еще праздничный день (оплачивается в двойном размере). Размер начисленной премии — 6400 руб. В марте 1 праздничный и 6 выходных дней. Продолжительность рабочего дня 8 часов. Определите общий размер выплаченного рабочему заработка за март.

2. Задача. Проектная величина товарной продукции в отчетном периоде составила 123 % к ее уровню в базисном году, а среднегодовая стоимость основных средств, необходимых для реализации проекта, увеличилась на 8 %. Определить, как изменился уровень проектной фондоотдачи.

3. Задача. Определение стратегических позиций организации для ряда бизнес-единиц с помощью матрицы БКГ (табл.).

Таблица – Характеристика бизнес-единиц организации

Бизнес-единица организации	Объем продаж организации, тыс.руб.	Объем продаж крупнейшего конкурента, тыс.руб.	Темп роста рынка, %
1	2000	1500	5
2	237	250	2
3	450	2000	3
4	480	150	5
5	3550	4900	12
6	360	450	12
7	555	200	17
8	110	200	17,5
9	232	85	18
10	47	100	18

4. Задача. Определить максимальное количество проектов и программ, входящих в портфель проектов, которые могут быть профинансированы за счет прибыли, остающейся в распоряжении предприятия, по следующим данным.

Показатель	Величина
1. Капитализируемая прибыль, млн.руб.	3450
2. Потребляемая прибыль, млн.руб.	2200
3. Соотношение между дивидендными выплатами, материальным поощрением работников и финансированием социальных и благотворительных программ, %	25:45:30
4. Проекты и программы, связанные с развитием производства и способствующие росту имущества предприятия, млн.руб.:	
А	1200
Б	500
В	820
Г	1700
Д	770
5. Социальные и благотворительные программы предприятия, млн.руб.:	
Е	700
Ж	530
З	1100
И	900
К	1400