

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Тульский государственный университет»

Институт *Права и управления*
Кафедра «*Финансы и менеджмент*»

Утверждено на заседании кафедры
«*Финансы и менеджмент*»
«29» января 2020 г., протокол № 5

Заведующий кафедрой

 _____ *А.Л. Сабина*

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)
«*Стратегический менеджмент*»

**основной профессиональной образовательной программы
высшего образования – программы бакалавриата**

по направлению подготовки
38.03.02 Менеджмент

с направленностью (профилем)
Менеджмент (в строительстве)

Формы обучения: *очная, очно-заочная, заочная*

Идентификационный номер образовательной программы: 380302-03-21

Тула 2021 год

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ
рабочей программы дисциплины (модуля)

Разработчик:

Коровкина Н.И., доцент, к.т.н., доцент
(ФИО, должность, ученая степень, ученое звание)


(подпись)

1 Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

Целью изучения дисциплины (модуля) является формирование современных фундаментальных знаний и развитие компетенций в области теории и практики стратегического управления организациями, изучение современных тенденций в технологии и методологии стратегического планирования, развитие у будущих бакалавров менеджмента навыков применения современных управленческих технологий формирования у хозяйствующего субъекта долгосрочных конкурентных преимуществ в условиях неопределенности и сложности среды, а также приобретение навыков поиска решения этих проблем.

Задачами изучения дисциплины (модуля) являются:

- изучение понятия, сущности и этапов стратегического управления;
- изучение основных характеристик внешней и внутренней сред предприятия и освоение технологии стратегического ситуационного анализа;
- ознакомление с методами прогнозирования;
- получение навыков формулировки миссии и постановки стратегических целей;
- изучение понятия и получение навыков оценки стратегического потенциала предприятия;
- ознакомление с классификацией базисных (эталонных) стратегий развития бизнеса;
- получение навыков определения и выбора стратегических альтернатив развития организации при разработке стратегических планов и принятия обоснованных управленческих решений;
- изучение методов управления в условиях стратегических изменений и сопротивления изменениям;
- изучение функциональных стратегий развития бизнеса;
- изучение современных тенденций проектирования организационных структур организациями, реализующими принципы стратегического управления;
- ознакомление с процессами реализации стратегических изменений;
- ознакомление с формами стратегического партнерства.

2 Место дисциплины (модуля) в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина (модуль) относится к базовой части основной профессиональной образовательной программы.

Дисциплина (модуль) изучается в 5,6 и 7 семестрах.

3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю)

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения основной профессиональной образовательной программы (формируемыми компетенциями), установленными в общей характеристике основной профессиональной образовательной программы, приведён ниже.

В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен:

Знать:

- 1) Понятие стратегии и стратегического управления, его основные этапы, стадии и взаимосвязь основных элементов (код компетенции - ОПК-3)
- 2) Основы стратегического ситуационного анализа, технологию проведения SWOT-анализа (код компетенции - ПК-3)
- 3) Базисные (эталонные) стратегии развития бизнеса, их классификацию (код компетенции - ПК-3)

4) Основные виды функциональных стратегий организаций (код компетенции - ПК-5)

Уметь:

- 1) Разрабатывать стратегию развития хозяйствующего субъекта, производить оценку альтернативных вариантов стратегии (код компетенции - ПК-3)
- 2) Выполнять стратегический ситуационный анализ с использованием технологии SWOT-анализа (код компетенции - ПК-3)
- 3) Разрабатывать основные функциональные стратегии организации с использованием инструментария стратегического менеджмента (код компетенции - ПК-5)

Владеть:

- 1) Методами разработки и реализации стратегий на уровне бизнес-единицы (код компетенции - ПК-3)
- 2) Методами анализа внешней и внутренней среды организации (код компетенции - ПК-3)
- 3) Навыками анализа взаимосвязи между функциональными стратегиями организации с целью подготовки сбалансированных управленческих решений (код компетенции - ПК-5)
- 4) Способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия (код компетенции - ПК-3)

Полные наименования компетенций представлены в общей характеристике основной профессиональной образовательной программы.

4 Объем и содержание дисциплины (модуля)**4.1 Объем дисциплины (модуля), объем контактной и самостоятельной работы обучающегося при освоении дисциплины (модуля), формы промежуточной аттестации по дисциплине (модулю)**

Номер семестра	Формы промежуточной аттестации	Общий объем в зачетных единицах	Общий объем в академических часах	Объем контактной работы в академических часах						Объем самостоятельной работы в академических часах
				Лекционные занятия	Практические (семинарские) занятия	Лабораторные работы	Клинические практические занятия	Консультации	Промежуточная аттестация	
Очная форма обучения										
5	ДЗ	3	108	32	32	-	-	0	0,25	43,75
6	ДЗ	3	108	32	32	-	-	0	0,25	43,75
7	Э, КР	3	108	14	14	-	-	3	0,5	76,5
Итого		9	324	78	78	-	-	3	1,0	164
Очно-заочная форма обучения										
5	ДЗ	3	108	19	19	-	-	0	0,25	69,75
6	ДЗ	3	108	15	-	-	-	0	0,25	92,75
7	Э, КР	3	108	19	19	-	-	3	0,5	66,5
Итого		9	324	53	38	-	-	3	1,0	229
Заочная форма обучения										

Номер семестра	Формы промежуточной аттестации	Общий объем в зачетных единицах	Общий объем в академических часах	Объем контактной работы в академических часах						Объем самостоятельной работы в академических часах
				Лекционные занятия	Практические (семинарские) занятия	Лабораторные работы	Клинические практические занятия	Консультации	Промежуточная аттестация	
5	ДЗ	3	108	2	6	-	-	0	0,25	99,75
6	ЗЧ	3	108	2	6	-	-	0	0,1	99,9
7	Э, КР	3	108	2	6	-	-	3	0,5	96,5
Итого			324	6	18	-	-	3	0,85	296,15

Условные сокращения: Э – экзамен, ЗЧ – зачет, ДЗ – дифференцированный зачет (зачет с оценкой), КР – защита курсового проекта, КР – защита курсовой работы.

4.2 Содержание лекционных занятий

Очная форма обучения

№ п/п	Темы лекционных занятий
<i>5 семестр</i>	
1	Стратегический менеджмент: сущность и основные понятия
2	Стратегия как инновационный процесс
3	Стадии, этапы и уровни стратегического управления
4	Прогнозирование как начальный этап стратегического планирования
5	Понятие и состав среды организации
6	Сущность и содержание ситуационного анализа. SWOT- анализ: методика, цели и задачи.
7	Формирование миссии и целей организации
8	Стратегический потенциал организации; методика оценки
9	Состав и содержание стратегических планов организации
<i>6 семестр</i>	
10	Формирование структуры стратегического плана
11	Базисные (эталонные) стратегии развития бизнеса
12	Определение и выбор стратегических альтернатив развития организации
13	Разработка плана внедрения изменений
14	Управление в условиях стратегических изменений. Индивидуальное и групповое сопротивление изменениям
15	Организация внедрения стратегии как важная стадия процесса стратегического менеджмента
16	Оценка вероятности и рисков реализации стратегического плана
<i>7 семестр</i>	
17	Функциональные стратегии. Стратегический маркетинг. Классификация маркетинговых стратегий. Стратегия и техническая политика. Стратегия внешнеэкономической деятельности.
18	Стратегическая концепция организационного развития. Современные тенденции построения оргструктур
19	Сущность и формы стратегического партнерства

№ п/п	Темы лекционных занятий
20	Бенчмаркинг как новый метод повышения стратегической эффективности функционирования хозяйствующих субъектов. Понятие, виды, методика проведения
21	Стратегический контроллинг
22	Эффективность стратегического менеджмента. Новая парадигма стратегического менеджмента.

Очно-заочная форма обучения

№ п/п	Темы лекционных занятий
<i>5 семестр</i>	
1	Стратегический менеджмент: сущность и основные понятия
2	Стратегия как инновационный процесс
3	Стадии, этапы и уровни стратегического управления
4	Прогнозирование как начальный этап стратегического планирования
5	Понятие и состав среды организации
6	Сущность и содержание ситуационного анализа. SWOT- анализ: методика, цели и задачи.
7	Формирование миссии и целей организации
8	Стратегический потенциал организации; методика оценки
9	Состав и содержание стратегических планов организации
<i>6 семестр</i>	
10	Формирование структуры стратегического плана
11	Базисные (эталонные) стратегии развития бизнеса
12	Определение и выбор стратегических альтернатив развития организации
13	Разработка плана внедрения изменений
14	Управление в условиях стратегических изменений. Индивидуальное и групповое сопротивление изменениям
15	Организация внедрения стратегии как важная стадия процесса стратегического менеджмента
16	Оценка вероятности и рисков реализации стратегического плана
<i>7 семестр</i>	
17	Функциональные стратегии. Стратегический маркетинг. Классификация маркетинговых стратегий. Стратегия и техническая политика. Стратегия внешнеэкономической деятельности.
18	Стратегическая концепция организационного развития. Современные тенденции построения оргструктур
19	Сущность и формы стратегического партнерства
20	Бенчмаркинг как новый метод повышения стратегической эффективности функционирования хозяйствующих субъектов. Понятие, виды, методика проведения
21	Стратегический контроллинг
22	Эффективность стратегического менеджмента. Новая парадигма стратегического менеджмента.

Заочная форма обучения

№ п/п	Темы лекционных занятий
<i>5 семестр</i>	
1	Понятие, этапы, стадии и уровни стратегического управления

№ п/п	Темы лекционных занятий
<i>6 семестр</i>	
2	Определение и выбор стратегических альтернатив развития организации
<i>7 семестр</i>	
3	Стратегическая концепция организационного развития. Современные тенденции построения оргструктур

4.3 Содержание практических (семинарских) занятий

Очная форма обучения

№ п/п	Темы практических (семинарских) занятий
<i>5 семестр</i>	
1	Ознакомление с программой моделирования бизнес-процессов «Project Expert». Изучение раздела «Проект»
2	Изучение разделов «Компания», «Окружение»
3	Изучение раздела «Инвестиционный план»
4	Изучение раздела «Инвестиционный план»
5	Изучение раздела «Операционный план»
6	Изучение раздела «Финансирование»
7	Изучение раздела «Результаты»
8	Изучение раздела «Анализ проекта»
9	Изучение раздела «Актуализация»
10	Изучение методов дисконтирования денежных потоков
11	Изучение практических примеров по интегральным показателям
12	Выполнение практического примера
13	Выполнение практического примера
14	Выполнение практического примера
15	Выполнение практического примера
16	Контроль полученных знаний
<i>6 семестр</i>	
17	Выбор объекта исследования.
18	Анализ факторов среды косвенного воздействия для выбранного предприятия.
19	Анализ среды прямого воздействия для выбранного предприятия.
20	Анализ внутренней среды для выбранного предприятия.
21	Определение сильных и слабых сторон предприятия.
22	Применение технологии SWOT-анализа к выбранному предприятию.
23	Применение технологии SWOT-анализа к выбранному предприятию. Контроль знаний
24	Формулирование миссии
25	Постановка стратегических целей
26	Критерии выбора альтернативных стратегических решений
27	Схема внедрения мероприятий по реализации стратегии.
28	Последовательность принятия решений при управлении изменениями
29	Условия эффективной реализации стратегии
30	Вероятностный характер отдельных этапов реализации стратегии
31	Оценка рисков стратегии
32	Контроль знаний
<i>7 семестр</i>	

№ п/п	Темы практических (семинарских) занятий
33	Моделирование воздействия на предприятие изменения состояния внешней среды. SWOT- анализ
34	Формирование маркетинговой стратегии организации
35	Определение альтернативных стратегических вариантов организационно-структурного развития предприятия
36	Обоснование выбора стратегии развития предприятия и стратегического распределения функций
37	Выполнение расчетов по выбранной стратегии развития предприятия
38	Выполнение расчетов по выбранной стратегии развития предприятия
39	Оценка стратегической эффективности

Очно-заочная форма обучения

№ п/п	Темы практических (семинарских) занятий
<i>5 семестр</i>	
1	Отличие стратегического управления от оперативного
2	Этапы стратегического управления
3	Анализ внешней среды
4	Анализ внутренней среды
5	SWOT-анализ
6	Формулировка миссии
7	Постановка стратегических целей
8	Оценка стратегического потенциала организации
9	Состав и содержание стратегических планов организации
<i>6 семестр</i>	
<i>Занятия указанного типа не предусмотрены основной профессиональной образовательной программой</i>	
<i>7 семестр</i>	
10	Принципы и подходы к организации управления по системе стратегических бизнес-единиц (СБЕ)
11	Маркетинговые стратегии фирм: особенности, содержание, виды, формирование
12	Организационно-структурное обеспечение реализации стратегии развития организации
13	Этапы построения, принципы и формы стратегического партнерства
14	Инсорсинг, аутсорсинг, сетевые организации
15	Франчайзинг как вариант стратегического партнерства
16	Методика проведения бенчмаркинга
17	Особенности стратегического контроллинга
18	Оценка стратегической эффективности

Заочная форма обучения

№ п/п	Темы практических (семинарских) занятий
<i>5 семестр</i>	
1	Этапы стратегического управления
2	SWOT-анализ
3	Базисные (эталонные) стратегии развития бизнеса
<i>6 семестр</i>	

№ п/п	Темы практических (семинарских) занятий
4	Определение и выбор стратегических альтернатив развития организации
5	Разработка плана внедрения изменений
6	Организация внедрения стратегии
<i>7 семестр</i>	
7	Принципы и подходы к организации управления по системе стратегических бизнес-единиц (СБЕ)
8	Маркетинговые стратегии фирм: особенности, содержание, виды, формирование
9	Оценка стратегической эффективности

4.4 Содержание лабораторных работ

Занятия указанного типа не предусмотрены основной профессиональной образовательной программой.

4.5 Содержание клинических практических занятий

Занятия указанного типа не предусмотрены основной профессиональной образовательной программой.

4.6 Содержание самостоятельной работы обучающегося

Очная форма обучения

№ п/п	Виды и формы самостоятельной работы
<i>5 семестр</i>	
1	Изучение дополнительного материала с применением учебно-методической литературы, основной, дополнительной литературы, интернет-источников
2	Подготовка к практическим занятиям
3	Выполнение контрольного примера
4	Подготовка к промежуточной аттестации и ее прохождение
<i>6 семестр</i>	
1	Изучение дополнительного материала с применением учебно-методической литературы, основной, дополнительной литературы, интернет-источников
2	Подготовка к практическим занятиям
3	Подготовка к промежуточной аттестации и ее прохождение
<i>7 семестр</i>	
1	Изучение дополнительного материала с применением учебно-методической литературы, основной, дополнительной литературы, интернет-источников
2	Подготовка к практическим занятиям
3	Выполнение курсовой работы
4	Подготовка к промежуточной аттестации и ее прохождение

Очно-заочная форма обучения

№ п/п	Виды и формы самостоятельной работы
<i>5 семестр</i>	
1	Изучение дополнительного материала с применением учебно-методической литературы, основной, дополнительной литературы, интернет-источников
2	Подготовка к практическим занятиям
3	Выполнение контрольно-курсовой работы

№ п/п	Виды и формы самостоятельной работы
4	Подготовка к промежуточной аттестации и ее прохождение
<i>6 семестр</i>	
1	Изучение дополнительного материала с применением учебно-методической литературы, основной, дополнительной литературы, интернет-источников
2	Выполнение контрольно-курсовой работы
3	Подготовка реферата
3	Подготовка к промежуточной аттестации и ее прохождение
<i>7 семестр</i>	
1	Изучение дополнительного материала с применением учебно-методической литературы, основной, дополнительной литературы, интернет-источников
2	Подготовка к практическим занятиям
3	Выполнение курсовой работы
4	Подготовка к промежуточной аттестации и ее прохождение

Заочная форма обучения

№ п/п	Виды и формы самостоятельной работы
<i>5 семестр</i>	
1	Самостоятельное изучение теоретического материала дисциплины
2	Подготовка к практическим занятиям
3	Выполнение контрольно-курсовой работы
4	Подготовка к промежуточной аттестации и ее прохождение
<i>6 семестр</i>	
1	Самостоятельное изучение теоретического материала дисциплины
2	Подготовка к практическим занятиям
3	Выполнение контрольно-курсовой работы
4	Подготовка к промежуточной аттестации и ее прохождение
<i>7 семестр</i>	
1	Самостоятельное изучение теоретического материала дисциплины
2	Подготовка к практическим занятиям
3	Выполнение курсовой работы
4	Подготовка к промежуточной аттестации и ее прохождение

5 Система формирования оценки результатов обучения по дисциплине (модулю) в рамках текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающегося

Очная форма обучения

Мероприятия текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающегося		Максимальное количество баллов	
<i>5 семестр</i>			
Текущий контроль успеваемости	Первый рубежный контроль	Оцениваемая учебная деятельность обучающегося:	
		Посещение лекционных занятий	10
		Работа на практических занятиях	10
		Контрольная работа №1	10

Мероприятия текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающегося			Максимальное количество баллов
		Итого	30
	Второй рубежный контроль	Оцениваемая учебная деятельность обучающегося:	
		Посещение лекционных занятий	5
		Контрольная работа №2	5
		Выполнение и защита контрольного примера	20
		Итого	30
Промежуточная аттестация	Дифференцированный зачет		40 (100*)
<i>6 семестр</i>			
Текущий контроль успеваемости	Первый рубежный контроль	Оцениваемая учебная деятельность обучающегося:	
		Посещение лекционных занятий	10
		Работа на практических занятиях	10
		Контрольная работа №1	10
		Итого	30
	Второй рубежный контроль	Оцениваемая учебная деятельность обучающегося:	
		Посещение лекционных занятий	5
		Работа на практических занятиях	10
		Контрольная работа №2	15
		Итого	30
Промежуточная аттестация	Дифференцированный зачет		40 (100*)
<i>7 семестр</i>			
Текущий контроль успеваемости	Первый рубежный контроль	Оцениваемая учебная деятельность обучающегося:	
		Посещение лекционных занятий	10
		Работа на практических занятиях	10
		Контрольная работа №1	10
		Итого	30
	Второй рубежный контроль	Оцениваемая учебная деятельность обучающегося:	
		Посещение лекционных занятий	5
		Работа на практических занятиях	10
		Контрольная работа №2	15
		Итого	30
Промежуточная аттестация	Экзамен		40 (100*)
	Защита курсовой работы		100

* В случае отказа обучающегося от результатов текущего контроля успеваемости

Очно-заочная форма обучения

Мероприятия текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающегося		Максимальное количество баллов
5 семестр		
Текущий контроль	Оцениваемая учебная деятельность обучающегося:	

Мероприятия текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающегося		Максимальное количество баллов
успеваемости	Посещение лекционных занятий	15
	Работа на практических занятиях	25
	Выполнение контрольно-курсовой работы	20
	Итого	60
Промежуточная аттестация	дифференцированный зачет	40 (100*)
6 семестр		
Текущий контроль успеваемости	Оцениваемая учебная деятельность обучающегося:	
	Посещение лекционных занятий	15
	Выполнение контрольно-курсовой работы	20
	Подготовка реферата	25
	Итого	60
Промежуточная аттестация	дифференцированный зачет	40 (100*)
7 семестр		
Текущий контроль успеваемости	Оцениваемая учебная деятельность обучающегося:	
	Посещение лекционных занятий	15
	Работа на практических занятиях	20
	Выполнение контрольной работы №1	10
	Выполнение контрольной работы №2	15
	Итого	60
Промежуточная аттестация	Экзамен	40 (100*)
	Защита курсовой работы	100

* В случае отказа обучающегося от результатов текущего контроля успеваемости

Заочная форма обучения

Мероприятия текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающегося		Максимальное количество баллов
5 семестр		
Текущий контроль успеваемости	Оцениваемая учебная деятельность обучающегося:	
	Посещение лекционных занятий	10
	Работа на практических занятиях	30
	Выполнение контрольно-курсовой работы	20
	Итого	60
Промежуточная аттестация	дифференцированный зачет	40 (100*)
6 семестр		
Текущий контроль успеваемости	Оцениваемая учебная деятельность обучающегося:	
	Посещение лекционных занятий	10
	Работа на практических занятиях	30
	Выполнение контрольно-курсовой работы	20
	Итого	60

Мероприятия текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающегося		Максимальное количество баллов
Промежуточная аттестация	дифференцированный зачет	40 (100*)
7 семестр		
Текущий контроль успеваемости	Оцениваемая учебная деятельность обучающегося:	
	Посещение лекционных занятий	10
	Работа на практических занятиях	50
	Итого	60
Промежуточная аттестация	Экзамен	40 (100*)
	Защита курсовой работы	100

* В случае отказа обучающегося от результатов текущего контроля успеваемости

Шкала соответствия оценок в стобальной и академической системах оценивания результатов обучения по дисциплине (модулю)

Система оценивания результатов обучения	Оценки			
	0 – 39	40 – 60	61 – 80	81 – 100
Стобальная система оценивания				
Академическая система оценивания (экзамен, дифференцированный зачет, защита курсового проекта, защита курсовой работы)	Неудовлетворительно	Удовлетворительно	Хорошо	Отлично
Академическая система оценивания (зачет)	Не зачтено	Зачтено		

6 Описание материально-технической базы (включая оборудование и технические средства обучения), необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

Для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю) требуется учебная аудитория, оснащенная видеопроектором, настенным экраном и доской для написания мелом (лекционные занятия).

Для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю) требуется аудитория, оснащенная персональными компьютерами, объединенными в локальную вычислительную сеть (практические занятия).

Для проведения промежуточной аттестации по дисциплине (модулю) требуется учебная аудитория.

7 Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

7.1 Основная литература

1. Зуб, Анатолий Тимофеевич. Стратегический менеджмент : Учебник и практикум / Зуб А. Т. — 4-е изд., пер. и доп. — Электрон. дан. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 375 с. — (Высшее образование). — Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru>. — Internet access. — ISBN 978-5-534-03013-6 : 709.00. — <URL:<https://www.biblio-online.ru/bcode/432044>>. — <URL:<https://www.biblio-online.ru/book/cover/1B9837C0-FF29-48C5-8CD4-520F754DD05A>>.

2. Литвак, Борис Григорьевич. Стратегический менеджмент : Учебник для бакалавров / Литвак Б. Г. — Электрон. дан. — Москва : Издательство Юрайт, 2019 .— 507 .— (Бакалавр. Академический курс) .— Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru> .— Internet access .— ISBN 978-5-9916-2929-4 : 929.00 .— <URL:<https://www.biblio-online.ru/bcode/425854>> .— <URL:<https://www.biblio-online.ru/book/cover/3CBF883D-D9BD-4D58-991A-86EAC72D21B8>>.
3. Сидоров, М. Н. Стратегический менеджмент : учебник для прикладного бакалавриата / М. Н. Сидоров. — 2-е изд., испр. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 158 с. — (Бакалавр. Прикладной курс). — Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru> .— Internet access .— ISBN 978-5-534-08723-9 : 349.00 .— <URL:<https://www.biblio-online.ru/bcode/434076>> .— <URL:<https://www.biblio-online.ru/book/cover/3C28A731-9BAE-495C-B430-07FD35F72A8E>>.
4. Тебекин, Алексей Васильевич. Стратегический менеджмент : Учебник / Тебекин А. В. — 2-е изд., пер. и доп. — Электрон. дан. — Москва : Издательство Юрайт, 2019 .— 333 .— (Бакалавр. Прикладной курс) .— Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru> .— Internet access .— ISBN 978-5-9916-5133-2 : 639.00 .— <URL:<https://www.biblio-online.ru/bcode/444145>> .— <URL:<https://www.biblio-online.ru/book/cover/C48D0287-B38A-432D-A7E0-65E42E777EB0>>.

7.2 Дополнительная литература

1. Абрамов, Владимир Сергеевич. Стратегический менеджмент в 2 ч. Часть 2. Функциональные стратегии : Учебник и практикум / Абрамов В. С., Абрамов С. В. ; под ред. Абрамова В.С. — Электрон. дан. — Москва : Издательство Юрайт, 2019 .— 246 .— (Высшее образование) .— Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru> .— Internet access .— ISBN 978-5-9916-7126-2 : 619.00 .— <URL:<https://www.biblio-online.ru/bcode/434211>> .— <URL:<https://www.biblio-online.ru/book/cover/58131AE5-91B6-43BA-A075-2B3587636399>>.
2. Курс MBA по стратегическому менеджменту [Электронный ресурс]/ Айзенштат Расселл [и др.].— Электрон. текстовые данные.— М.: Альпина Бизнес Букс, 2019.— 587 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/82702.html>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
3. Малюк, Владимир Иванович. Стратегический менеджмент. Организация стратегического развития : Учебник и практикум / Малюк В. И. — Электрон. дан. — Москва : Издательство Юрайт, 2019 .— 361 .— (Высшее образование) .— Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru> .— Internet access .— ISBN 978-5-534-03338-0 : 859.00 .— <URL:<https://www.biblio-online.ru/bcode/433251>> .— <URL:<https://www.biblio-online.ru/book/cover/42175590-C8E5-4662-A348-225D035392EC>>.
4. Минцберг Генри Стратегическое сафари: Экскурсия по дебрям стратегического менеджмента [Электронный ресурс]/ Минцберг Генри, Альстранд Брюс, Лампель Жозеф— Электрон. текстовые данные.— М.: Альпина Паблишер, 2019.— 368 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/82525.html>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
5. Мясникова, Е. Б. Стратегический менеджмент. Практикум : учебное пособие / Е. Б. Мясникова, Н. Е. Ефремова ; Финансовый ун-т при правительстве РФ, Тул. фил. — Тула : Изд-во ТулГУ, 2016 .— 102 с. : ил. — Дар Изд-ва ТулГУ ТулГУ : 1361788 .— Библиогр. в конце кн. — ISBN 978-5-7679-3583-3. — 1 экз.
6. Попов, Сергей Александрович. Стратегический менеджмент: актуальный курс : Учебник / Попов С. А. — 2-е изд., пер. и доп. — Электрон. дан. — Москва : Издательство Юрайт, 2019 .— 481 .— (Высшее образование) .— Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru>.
7. Розанова, Надежда Михайловна. Конкурентные стратегии современной фирмы : Учебник и практикум / Розанова Н. М. — Электрон. дан. — Москва : Издательство Юрайт, 2019 .— 343 .— (Высшее образование) .— Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru> .— Internet access .— ISBN 978-5-534-05140-7 : 819.00 .— <URL:<https://www.biblio-online.ru/bcode/434039>> .— <URL:<https://www.biblio-online.ru/book/cover/62A967EA-712D-4524-B1BF-7B30400105E5>>.
8. Томпсон А.А. Стратегический менеджмент. Искусство разработки и реализации стратегии [Электронный ресурс]: учебник для вузов/ Томпсон А.А., Стрикленд А. Дж.— Электрон. текстовые данные. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017.— 577 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/74945.html>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

9. Фомичев А.Н. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: учебник для вузов/ Фомичев А.Н.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2018.— 468 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/85232.html>. — ЭБС «IPRbooks», по паролю

8 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

1. Стратегии бизнеса: электронный научно-экономический журнал. - [Электронный ресурс]. URL: <http://strategybusiness.ru>
2. Проблемы теории и практики управления: международный журнал. – [Электронная версия] - URL: <http://www.uptp.ru/>
3. ЭКО. Всероссийский экономический журнал [Электронная версия]. URL: <http://ecotrends.ru/>
4. [<http://www.aup.ru/>] административно-управленческий портал
5. <http://www.managment.aaanet.ru/strateg/> портал библиотеки менеджмента
6. <http://www.cdipravo.ru/gazeta.html> Электронный научный журнал - Приложение к еженедельнику «Экономика и жизнь» - «Корпоративные стратегии: правовые, управленческие и финансовые аспекты»
7. <http://swotanalysis.ru/> Сайт «Все о SWOT-анализе»
8. <http://www.strategy.ru/> Официальный сайт Strategy Partners Group
9. ЭБС IPRbooks URL: <http://www.iprbookshop.ru/>
10. ЭБС БИБЛИО-ОНЛАЙН (издательство "Юрайт") URL: <http://biblio-online.ru/home;jsessionid=3f2eb56ace69bf288f5c3f8b8f6e?0>

9 Перечень информационных технологий, необходимых для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

9.1 Перечень необходимого ежегодно обновляемого лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства

1. Текстовый редактор Microsoft Word;
2. Программа для работы с электронными таблицами Microsoft Excel
3. Пакет офисных приложений «МойОфис»
4. Программа разработки бизнес-плана и оценки инвестиционных проектов «Project Expert» версия 6.0

9.2 Перечень необходимых современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем

1. Компьютерная справочная правовая система КонсультантПлюс.