

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Тульский государственный университет»

Институт педагогики, физической культуры, спорта и туризма  
Кафедра «Туризм и индустрия гостеприимства»

Утверждено на заседании кафедры  
«Туризм и индустрия гостеприимства»  
«30» января 2023 г., протокол № 5

Заведующий кафедрой



И.Ю. Пономарева

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ (ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ) ДЛЯ  
ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И  
ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО  
ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)  
«Социальное и бизнес проектирование в туризме и гостеприимстве»**

**основной профессиональной образовательной программы  
высшего образования – программы бакалавриата  
по направлению подготовки  
43.03.03 Гостиничное дело**

**с направленностью (профилем)  
Гостиничная деятельность**

Форма(ы) обучения: очная, заочная

Идентификационный номер образовательной программы: 430303-01-23

Тула 2023 год

**ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ**  
**фонда оценочных средств (оценочных материалов)**

**Разработчик:**

Танкиева Т.А., доцент,  
канд. техн. наук, доцент  
(ФИО, должность, ученая степень, ученое звание)



---

(подпись)

## 1. Описание фонда оценочных средств (оценочных материалов)

Фонд оценочных средств (оценочные материалы) включает в себя контрольные задания и (или) вопросы, которые могут быть предложены обучающемуся в рамках текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине (модулю). Указанные контрольные задания и (или) вопросы позволяют оценить достижение обучающимся планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), установленных в соответствующей рабочей программе дисциплины (модуля), а также сформированность компетенций, установленных в соответствующей общей характеристике основной профессиональной образовательной программы.

Полные наименования компетенций и индикаторов их достижения представлены в общей характеристике основной профессиональной образовательной программы.

## 2. Оценочные средства (оценочные материалы) для проведения текущего контроля успеваемости обучающихся по дисциплине (модулю)

### Перечень контрольных заданий и (или) вопросов для оценки сформированности компетенции ПК-8 (контролируемый индикатор достижения компетенции ПК-8.1)

Какие из перечисленных мер оценки определяют «Успешность продукта проекта»? Выберите один или несколько ответов:

1. Удовлетворенность членов команды 2. Выполнение расписания 3. Пригодность для использования 4. Рентабельность 5. Выполнение бюджета

Выберите, что из нижеперечисленного относится к признакам классификации проектов. Возможен один или несколько вариантов ответа. Выберите один или несколько ответов:

1. Основные сферы деятельности, в которых осуществляется проект 2. Продолжительность периода осуществления проекта 3. Характер предметной области проекта 4. Применение новых технологий

Каким критериям отвечает хорошо сформулированная цель проекта? Выберите один или несколько вариантов ответа. Выберите один или несколько ответов:

a. Умная b. Однозначно воспринимаемая руководителем проекта ☐ c. Достижимая при заданных временных рамках d. Измеримая e. Конкретная

Способ достижения цели через детальную разработку проблемы (технология), которая должна завершиться вполне определённым практическим результатом, оформленным тем или иным образом: Ответ: Проектная деятельность

Укажите, что из нижеперечисленного может являться продуктом проекта? Выберите один или несколько ответов:

a. Проведенное мероприятие b. Разработка приложения ☐ c. Результаты проведенного опроса d. Внедрение нового перечня услуг ☐ e. Апробированная методология

Верно ли следующее утверждение: "Сиднейский оперный театр, как продукт проекта, оказался неуспешным в связи с многократным превышением бюджета проекта."? Выберите один ответ:

Верно Неверно

Продукт проекта оказался чрезвычайно успешным! Хорошее позиционирование продукта проекта по факторам: пригодность для использования; позиционирование на рынке; узнаваемость бренда. Сиднейский оперный театр - одно из самых легко узнаваемых зданий мира. Эти «паруса» стали символом не только Сиднея, но и всего австралийского континента.

Какие из перечисленных видов деятельности относятся к проектной деятельности? Выберите один или несколько ответов:

а. Создание учебно-научной лаборатории б. Проведение имитационных экспериментов с. Открытие студии звукозаписи d. Ведение занятий по управлению проектами в аудитории е. Создание системы оценивания качества еды в столовых

Верно ли следующее утверждение: "Полностью успешный проект тот, который успешен в обоих направлениях: успех управления проектом и успех продукта проекта."? Выберите один ответ:

Верно Неверно

Верно ли следующее утверждение: "Для достижения цели проекта важно изначально определить заинтересованность, ответственность и мотивацию участников проекта в получении обозначенных результатов."? Выберите один ответ:

Верно Неверно Разработка матрицы ответственности.

Верно ли данное утверждение – «Каждая задача должна иметь Ответственного и одного или нескольких Исполнителей. Консультант и Наблюдатель не обязательны для каждой задачи»? Выберите один ответ:

Верно Неверно

Термин RACI является аббревиатурой. Какие названия степеней ответственности входят в название? Выберите один или несколько ответов:

а. Наблюдатель б. Спонсор с. Консультант d. Исполнитель е. Руководитель f. Ответственный

К какой из степеней ответственности относится данное описание «Может оказывать консультации в ходе решения задач проекта, не несет ответственности. Его информируют об уже принятом решении, взаимодействие с ним носит односторонний характер»? Выберите один ответ:

а. Исполнитель б. Наблюдатель с. Консультант d. Ответственный

Какое из определений термина «Участник проекта» верно? Выберите один ответ:

1. Сотрудники организации-исполнителя, вовлеченные в реализацию проекта 2. Физические и/или юридические лица, которые непосредственно вовлечены в реализацию проекта 3. Сотрудники организации-заказчика, вовлеченные в реализацию проекта

Укажите, по каким функциям в проекте можно выделить группы ролей участников? Выберите один или несколько ответов:

1. Управление проектом 2. Управление рисками проекта ☐ 3. Взаимодействие с заказчиком 4. Выполнение работ проекта 5. Поддержания существования команды проекта Ваш ответ частично правильный. Вы правильно выбрали 2.

Укажите, что из перечисленного входит в понятие «коммуникации в проекте». Выберите один или несколько ответов:

1. Взаимодействие между Исполнителями и Заказчиком 2. Разработка плана работ 3. Взаимодействие внутри команды проекта

Что включает типовая система управления взаимодействиями команды проекта? Выберите один или несколько ответов:

а. Аппаратно-программный комплекс поддержки коммуникаций ☐ б. Информационная система сопровождения проекта с. Организационная структура и роли в проекте

Укажите, в какой момент разрабатывается план коммуникаций проекта. Выберите один ответ:

а. В конце проекта б. В середине проекта с. В начале проекта

Укажите, что относится к понятию «коммуникации в проекте». Выберите один или несколько ответов:

1. Совещания 2. Телефонные звонки исполнителю проекта 3. Сайт компании Заказчика 4. Разговор с Заказчиком

Какие основные задачи решаются за счет организации коммуникаций в команде? Выберите один или несколько ответов:

1. Координация при выполнении работ 2. Разработка плана работ 3. Поддержка информированности участников о состоянии проекта 4. Хранение рабочей информации 5. Обеспечение погруженности и вовлеченности участников в совместную работу

Верно ли данное утверждение: «Разговоры с Заказчиком в нерабочее время не являются частью коммуникаций в проекте»? Выберите один ответ:

Верно Неверно

Способность смотреть на вещи под разными углами, понимая, что любой из них является одним из множества возможных и что необходим уход от установленного шаблона для переключения на лучший. Выберите один ответ:

a. Аддитивное мышление b. Нестандартное мышление c. Инерция мышления d. Ментальное мышление

Верно ли следующее утверждение: «Самое эффективное решение – это то решение, которое всегда первым приходит на ум»? Выберите один ответ:

Верно Неверно

Какие бывают способы преодоления инерции мышления? Выберите один или несколько ответов:

a. Применение ментального мышления b. Устранение стандартного мышления ☐ c. Развитие нестандартного мышления d. Использование методов организации групповой работы

К какому методу оформления слайдов относится данное описание: «Красивая фотография высокого качества на весь слайд (вывести снимок за границы, чтобы слушатели могли его додумать)». Выберите один ответ:

a. Метод Лессига b. Метод Година c. Метод Такахаши

К какому виду аналогий относится данное описание «Это поиск объектов, выполняющих аналогичную функцию или обладающих сходным строением, что и ключевое слово»? Выберите один ответ:

a. личные b. символические c. прямые d. фантастические

К какому методу оформления слайдов относится данное описание: «Крупные снимки и простой текст»? Выберите один ответ:

a. Метод Лессига b. Метод Година c. Метод Такахаши

### **Перечень контрольных заданий и (или) вопросов для оценки сформированности компетенции ПК-8 (контролируемый индикатор достижения компетенции ПК-8.2)**

Верно ли данное утверждение «Суть метода «Шесть шляп» заключается в анализе проблемы, используя разные взгляды, при этом каждый участник концентрируется на своем определенном аспекте»? Выберите один ответ:

Верно Неверно

Какие из перечисленных ниже вопросов входят в шаблон Образа продукта? Выберите один или несколько ответов:

a. Какую продукт принесет пользу пользователям? b. Для какой целевой аудитории разрабатывается продукт? c. Какие основные шаги нужно сделать для достижения поставленной цели? d. Что является продуктом проекта?

Укажите, когда образ продукта полезен. Выберите один или несколько ответов:

1. Когда образ продукта описывают формально, «для галочки» 2. На этапе инициации проекта для выработки единого представления 3. Когда Заказчик сразу передает инициативу команде без согласования ожиданий от проекта

Какой прототип показывает только внешнюю сторону продукта и демонстрирует наличие каких-либо функциональных возможностей без их реализации? Выберите один ответ:

a. Одноразовый прототип b. Горизонтальный прототип c. Вертикальный прототип d. Эволюционный прототип

Когда рекомендуется разрабатывать и согласовывать Образ продукта? Выберите один ответ:

а. После создания прототипа б. В начале проекта с. В середине проекта d. После утверждения сроков и бюджета проекта е. В конце проекта

Какие существуют основные признаки классификации прототипов? Выберите один или несколько ответов:

а. По типам продукта проекта б. По глубине разработки прототипа с. По дальнейшему использованию прототипа d. По срокам реализации прототипа

Что определяет образ продукта проекта? Выберите один или несколько ответов:

а. Границы проекта б. Содержание проекта с. Предполагаемые результаты d. Состав команда проекта е. Инвестора проекта

Укажите, что является основной целью создания прототипа Выберите один ответ:

1. Определение требований заказчика проекта 2. Определение состава решаемых в проекте задач 3. Устранение неясностей на ранних этапах проекта

Укажите, какое из определений более точно относится к термину «Презентация». Выберите один ответ:

а. Слайд, сделанный в Microsoft PowerPoint б. Доклад или выступление, как правило, сопровождаемое демонстрацией иллюстрационного материала с. Представление замысла жизнедеятельности ☐ d. Выступление, как правило, не сопровождаемое демонстрацией иллюстрационного материала

Какой термин используется для обозначения короткого рассказа о концепции проекта, основная цель которого заинтересовать инвестора, чтоб получить приглашение на вторую встречу? Выберите один ответ:

а. Презентация в подвале б. Презентация в лифте с. Презентация на 1 слайд d. Презентация идеи

Что означает вид выступления под названием «Презентация в лифте» (Elevator Pitch)? Выберите один ответ:

а. Короткая презентация команды, до одной минуты, для небольшого круга лиц ☐ б. Короткий рассказ, цель которого продемонстрировать команду проекта Инвестору и Заказчику с. Короткий рассказ, длительность которого определяется номером выбранного этажа d. Краткий рассказ о концепции проекта для того, чтобы заинтересовать инвестора

Что из ниже перечисленного можно отнести к созданию визуального сопровождения? Выберите один или несколько ответов:

а. Видеоматериал б. Хэндрайтинг с. Мультимедийная презентация d. Аудио

Показателем чего обычно является поза «Фиговый лист» (держа вытянутые руки перед собой) во время проведения презентации? Выберите один ответ:

а. Застенчивости б. Пассивности и незаинтересованности с. Агрессии d. Скрытности

Найдите соответствие краткому описанию для различных методов по оформлению слайдов презентации. Советы Стива Джобса Метод Година Метод Такахаши Метод Лессига

Для проекта по организации выставки научно-технического творчества записано требование «Оповестить зарегистрированных посетителей о мероприятии за 24 часа до начала мероприятия по указанному в регистрационной форме адресу электронной почты». Обладает ли это требование следующими свойствами: понятность, проверяемость? Выберите один ответ:

а. Нет, не учтено свойство проверяемости б. Нет, не учтено несколько свойств с. Нет, не учтено свойство понятности d. да

Верно ли следующее утверждение: «Заинтересованные лица – это те персоны, которые активно вовлечены в проект, будут использовать результат проекта или чьи интересы затронет выполнение проекта»? Выберите один ответ:

Верно ☐ Неверно

Укажите, какие требования входят в классификацию по уровню детализации. Выберите один или несколько ответов:

а. Требования пользователей б. Требования исполнителей с. Бизнес-требования d. Требования к дизайну е. Требования к интеграции

Какие персоны (группы) входят в понятие «Заинтересованные лица в проекте»? Выберите один или несколько ответов:

а. Те, которые будут использовать результат проекта б. Те, которые активно вовлечены в проект с. Те, чьи интересы затронет выполнение проекта d. Те, которые получают выгоду от реализации проекта

Для проекта по организации выставки научно-технического творчества записано требование «Все экспонаты должны быть выполнены студентами или сотрудниками СПбПУ». Обладает ли это требование следующими свойствами: понятность, проверяемость? Выберите один ответ:

а. Нет, не учтено свойство понятности б. Нет, не учтено несколько свойств с. Нет, не учтено свойство проверяемости d. Да

Верно ли данное утверждение: «Требования могут сначала описываться высокоуровнево, а потом постепенно детализироваться и уточняться по мере поступления новой информации»? Выберите один ответ:

Верно Неверно Зачем управлять требованиями? Выберите один или несколько ответов:

а. Более точно определить финансовые и временные характеристики проекта б. Обезопасить Исполнителя от риска попасть в ситуацию со значительным увеличением затрат с. Выработать общее понимание между Заказчиком и Исполнителем d. Построить такой план управления работами проекта, в который не нужно будет вносить изменения е. Обезопасить Заказчика от риска получить продукт, который ему не нужен

Верно ли утверждение: «Для высокоуровневого представления различных проектов можно определить структуру жизненного цикла проекта, состоящую из четырех элементов: инициирование; мониторинг; выполнение и завершение»? Выберите один ответ:

Верно ☐ Неверно

Верно ли следующее утверждение: «Одной из основных причин выделения фаз в проекте является то, что это позволяет своевременно принять решение: имеет смысл выполнять дальше проект или нет». Выберите один ответ:

Верно Неверно

Укажите, какая модель жизненного цикла предпочтительнее в случае, когда основной функционал продукта определен, но детали реализации могут эволюционировать с течением времен. Выберите один ответ:

1. Итеративная модель Итеративная модель ЖЦ – последовательность фаз-итераций, в рамках каждой из которых происходит один и тот же (или почти один и тот же) цикл действий. Создание начинается с реализации части функционала, становящейся базой для определения дальнейших требований. Этот процесс повторяется. В данной модели можно быстро увидеть всю картину (недоделанную, но всю). 2. Водопадная каскадная модель 3. Возвратная водопадная модель 4. Инкрементная модель

Какие модели предпочтительнее применять, если требования к продукту проекта сложно определить в начале проекта; если частичная поставка продукта проекта приемлема для заинтересованных лиц. Выберите один или несколько ответов:

а. Итеративная модель б. Возвратная водопадная модель с. Инкрементная модель d. Водопадная каскадная модель

Набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из значимых основных или промежуточных результатов проекта: Ответ: веха ☐ Зачем нужно описание жизненного цикла проекта? Выберите один или несколько ответов:

а. Чтобы на каждом фазе фиксировать свой результат б. Чтобы на каждой фазе использовать свое управление с. Чтобы правильно определить сроки и бюджет проекта d. Чтобы на каждой фазе контролировать свои цели е. Чтобы понимать общий план мероприятий по проекту

Посчитайте, за какое количество дней была выполнена задача. Дано: Было потрачено 48 чел.час., Рабочий день – 6 часов, Один сотрудник выполнял задачу с самого начала, второй сотрудник присоединился на третий день. Работы завершили вместе. Ответ: 5 План управления проектом - это утвержденный документ, в котором указано: Выберите один или несколько ответов:

а. как будет происходить его мониторинг и контроль б. как проект будет исполняться с. как будет формироваться команда проекта d. как проект будет завершен

Метод, суть которого заключается в последовательном уточнении задач проекта путем разделения их на подзадачи, на более мелкие и более управляемые Ответ: декомпозиция

Метод итеративного планирования, при котором задача, которую надо будет выполнить в ближайшей перспективе, планируется подробно, в то время как далеко отстоящая задача планируется с меньшей степенью детализации Выберите один ответ:

а. Метод набегающей волны б. Метод Ганта с. Метод малых шагов d. Метод декомпозиции

Вне зависимости от выбранной модели жизненного цикла планирование проекта обычно происходит в течение проекта Выберите один ответ:

Верно Неверно ☐

Планирование проекта – это процесс, который длится практически в течение всего проекта, а никак не разовое мероприятие. В зависимости от выбранной модели жизненного цикла основное планирование происходит в начале проекта или для каждой итерации в отдельности. В любом случае, после того, как началось выполнение задач по проекту, будут появляться изменения, которые потребуют доработки плана.

Укажите, какое из утверждений верно. Выберите один вариант. Выберите один ответ:

а. План управления проектом содержит информацию, почему проект необходимо выполнять и как команда проекта собирается это сделать б. Под планом управления проектом понимается расписание работ проекта с. План управления проектом обычно представляется в виде диаграммы Ганта ☐

Построение иерархической структуры работ: Выберите один ответ:

а. На данном шаге рассчитывается стоимость проекта, анализируется его обеспеченность финансовыми средствами б. Выстраивается логическая последовательность выполнения работ, используются связи между задачами ☐ с. Для каждой работы задаются ее временные характеристики: длительность, трудозатраты, дата начала d. На данном шаге определяются задачи, которые должны быть выполнены для достижения цели проекта

Укажите, по каким функциям в проекте можно выделить группы ролей участников? Выберите один или несколько ответов:

1. Управление проектом 2. Выполнение работ проекта 3. Взаимодействие с заказчиком 4. Поддержания существования команды проекта 5. Управление рисками проекта

Каким критерием из нижеперечисленных можно определить успешность продукта? Выберите один ответ:

а. Решена или нет проблема, на решение которой продукт был нацелен б. Продукт реализован в срок и в установленный бюджет с. Продукт соответствует стандартам и регламентам

К какой из степеней ответственности относится данное описание «Может оказывать консультации в ходе решения задач проекта, не несет ответственности. Его информируют об уже принятом решении, взаимодействие с ним носит односторонний характер»? Выберите один ответ:

а. Наблюдатель б. Ответственный с. Исполнитель d. Консультант

Отвечает ли следующая цель критериям SMART? Получить водительское удостоверение категории "В". Выберите один ответ:

а. Да ☐ б. Нет

К какой из групп ролей участников проекта относятся роли – инициатор, куратор, заказчик, руководитель проекта? Выберите один ответ:

а. Выполнение работ проекта б. Управление проектом с. Поддержание существования команды проекта

Разработка матрицы ответственности.

Верно ли данное утверждение – «Каждая задача должна иметь Исполнителя, Руководителя и Заказчика»? Выберите один ответ:

Верно Неверно Какое из определений термина «Команда проекта» верно? Выберите один ответ:

1. Временная рабочая группа, выполняющая работы по проекту и ответственная перед Руководителем проекта за их выполнение 2. Руководители проекта со стороны Заказчика и Исполнителя 3. Физические и/или юридические лица, которые непосредственно вовлечены в реализацию проекта

Одна из основных причин срыва сроков и бюджета проекта «Сиднейская опера»: "Заказчик проекта требовал определенного качества, но не ставил никаких ограничений ни по срокам, ни по стоимости" Выберите один ответ:

Верно Неверно Да, это привело к излишней концентрации руководства проекта на показателях качества продукта без учета задач планирования сроков и бюджета.

Разработка матрицы ответственности.

Верно ли данное утверждение – «Каждая задача должна иметь Ответственного и одного или нескольких Исполнителей. Консультант и Наблюдатель не обязательны для каждой задачи»? Выберите один ответ:

Верно Неверно Команда проекта состоит из участников, каждый из которых выполняет в команде одну или несколько ролей. С точки зрения управления командой оптимальным числом участников является: Выберите один ответ:

а. от 2 до 4 б. от 3 до 7 с. от 10 до 15 d. от 6 до 10 □

В основе какого метода лежит перенесение на рассматриваемый объект признаков других, случайно выбранных, объектов и дальнейшем развитии получившихся сочетаний? Выберите один ответ:

а. Фокальных объектов б. Инверсия с. Синектика d. Шесть шляп

Найдите соответствие краткому описанию для различных методов по оформлению слайдов презентации. Метод Такахаши Метод Година Метод Лессига Советы Стива Джобса Правило 7\*7: не больше 7 строк и не больше 7 слов Красивая фотография на весь экран Крупные снимки и простой текст Цифры понятные для всех

Какой цвет шляпы соответствует «Концентрация на поиске креативных и оригинальных решений»? Выберите один ответ:

а. Зеленый б. Белый с. Красный d. Желтый

Что определяет образ продукта проекта? Выберите один или несколько ответов:

а. Состав команда проекта б. Границы проекта с. Содержание проекта d. Предполагаемые результаты е. Инвестора проекта

Верно ли данное утверждение «Для метода мозгового штурма точного алгоритма поиска действительно подходящих идей не существует. Вполне вероятно, что эффективная идея может и не прозвучать или быть безосновательно отклонена.»? Выберите один ответ:

Верно Неверно Для решения каких задач разрабатывается прототип? Выберите один или несколько ответов:

1. Для снижения риска недовольства заказчика 2. Для прояснения требований к продукту проекта 3. Для проверки и выбора подхода к решению основной задачи, поставленной в проекте 4. Для этапа сдачи-приемки работ проекта

Какие существуют основные признаки классификации прототипов? Выберите один или несколько ответов:

а. По типам продукта проекта б. По срокам реализации прототипа с. По глубине разработки прототипа d. По дальнейшему использованию прототипа

К какому виду аналогий относится данное описание «Это поиск объектов, выполняющих аналогичную функцию или обладающих сходным строением, что и ключевое слово»? Выберите один ответ:

а. личные б. прямые с. фантастические d. символические

Укажите, какое из определений более точно относится к термину «Презентация». Выберите один ответ:

а. Представление замысла жизнедеятельности б. Выступление, как правило, не сопровождаемое демонстрацией иллюстрационного материала с. Слайд, сделанный в Microsoft PowerPoint d. Доклад или выступление, как правило, сопровождаемое демонстрацией иллюстрационного материала

Укажите соответствие для метода "Шесть шляп": Концентрация на возможности неудачи Концентрация на чувствах и эмоциях Рациональное объяснение позиции Концентрация на положительном Концентрация на поиске креативных и оригинальных решений Черная шляпа Красная шляпа Белая шляпа Желтая шляпа Зеленая шляпа

Зачем разрабатывать матрицу заинтересованных лиц? Выберите один или несколько ответов:

а. Для наглядного отображения этапов работы с заинтересованными лицами б. Для определения того, с кем из заинтересованных лиц нужно работать с. Для определения стратегии работы с заинтересованными лицами d. Для наглядного отображения множества заинтересованных лиц

Верно ли следующее утверждение: «Одной из основных причин выделения фаз в проекте является то, что это позволяет своевременно принять решение: имеет смысл выполнять дальше проект или нет». Выберите один ответ:

Верно Неверно Посчитайте, за какое количество дней была выполнена задача. Дано: Было потрачено 48 чел.час., Рабочий день – 6 часов, Один сотрудник выполнял задачу с самого начала, второй сотрудник присоединился на третий день. Работы завершили вместе. Ответ: 5 Набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из значимых основных или промежуточных результатов проекта: Ответ: веха ☐

Укажите, к какому типу модели жизненного цикла относится данное описание: «Последовательное выполнение фаз проекта с четким определением границ между фазами, на которых результаты предыдущей фазы передаются в качестве входных данных для следующей фазы жизненного цикла проекта». Выберите один ответ:

1. Водопадная каскадная модель 2. Возвратная водопадная модель 3. Инкрементная модель 4. Итеративная модель

Верно ли следующее утверждение: «Начинать взаимодействовать с заинтересованными лицами нужно с самого начала проекта для учета их интересов и потребностей»? Выберите один ответ:

Верно Неверно Когда происходит планирование проекта? Выберите один ответ:

а. В течение проекта б. В середине проекта с. В начале проекта

Построение иерархической структуры работ: Выберите один ответ:

а. Выстраивается логическая последовательность выполнения работ, используются связи между задачами ☐ б. На данном шаге определяются задачи, которые должны быть выполнены для достижения цели проекта с. На данном шаге рассчитывается стоимость проекта, анализируется его обеспеченность финансовыми средствами d. Для каждой работы задаются ее временные характеристики: длительность, трудозатраты, дата начала

Верно ли утверждение: «Для высокоуровневого представления различных проектов можно определить структуру жизненного цикла проекта, состоящую из пяти элементов: инициирование; организация; мониторинг; выполнение и завершение»? Выберите один ответ:

Верно Неверно

Верно ли следующее утверждение: «Заинтересованные лица – это те персоны, которые активно вовлечены в проект, будут использовать результат проекта или чьи интересы затронет выполнение проекта»? Выберите один ответ:

Верно ☐ Неверно

Верно ли утверждение: "Отсутствие мотивации у команды проекта является риском проекта"? Выберите один ответ:

Верно ☐ Неверно

Верно ли следующее утверждение: «При формировании бюджета проекта важна правильная оценка затрат, т.к. это дает возможность получения правильного расходования средств проекта.»? Выберите один ответ:

Верно ☐ Неверно

Классическое проектное управление.

Укажите, какие из перечисленных утверждений справедливы для него Выберите один или несколько ответов:

a. Не чувствительность к изменениям b. Требования (детализированные цели) достаточно постоянны c. Образ продукта проекта определяется в самом начале проекта d. Условия выполнения проекта позволяют задавать жесткие сроки

Укажите, что из нижеперечисленного относится к основным принципам создания бюджета проекта? Выберите один или несколько ответов:

a. Соответствие жизненному циклу проекта с указанием ответственных лиц ☐ b. Указывается время, когда потребуются нести расходы c. Учитываются все затраты по проекту d. Требуется несколько циклов проработки e. Желательно включать запас – резерв управления Ваш ответ частично правильный.

Семейство гибких итеративных методов к управлению проектами, в котором проект разбивается не на последовательные фазы, а на маленькие подпроекты Выберите один ответ:

a. Agile b. Канбан c. Lean ☐ d. Спринт

Укажите, из каких элементов может складываться стоимость выполнения задачи. Выберите один или несколько вариантов. Выберите один или несколько ответов:

a. Страховые взносы b. Стоимость аренды ☐ c. Стоимость труда исполнителей d. Стоимость задействованного оборудования e. Стоимость зарплаты исполнителей ☐ Ваш ответ частично правильный. Вы выбрали слишком много вариантов. Метод ... предполагает передачу приращения продукта от этапа к этапу, в результате чего на выходе появляется готовый продукт Выберите один ответ:

a. Спринт b. Канбан c. Manifesto d. Классическое управление проектом ☐

Какое из определений термина «Изменение в проекте» верно Выберите один ответ:

a. Процесс отправки запроса на замещение работ в плане проекта b. Внешние воздействия на весь проект, которые влекут за собой смену плана работ проекта c. Замещение одного решения другим вследствие воздействия различных внешних и внутренних факторов при реализации проекта

На каком этапе необходимо начинать готовиться к сдаче работ Заказчику? Выберите один ответ:

a. На этапе инициации b. На этапе завершения проекта c. В процессе реализации проекта

### **Перечень контрольных заданий и (или) вопросов для оценки сформированности компетенции ПК-8 (контролируемый индикатор достижения компетенции ПК-8.3)**

- 1 Дайте определение проекта. Приведите различные формулировки определения.
- 2 Каковы основные характеристики проекта и зависимость между ними?
- 3 Укажите основных участников проекта и их функции. Каковы основные функции менеджера проекта и команды проекта.

- 4 По каким признакам можно классифицировать проекты?
- 5 Охарактеризуйте факторы дальнего окружения проекта, факторы ближнего окружения проекта, внутреннюю среду проекта. В чем состоит учет окружения проекта при планировании и управлении.
- 6 Укажите основные фазы жизненного цикла проекта. Как определяется жизненный цикл с точки зрения различных участников проекта (заказчика, инвестора, команды проекта)?
- 7 Охарактеризуйте концептуальную фазу проекта и приведите основные этапы этой фазы.
- 8 Охарактеризуйте фазу планирования проекта и приведите основные этапы этой фазы.
- 9 Охарактеризуйте фазу реализации проекта и приведите основные функции по управлению проектом в этой фазе.
- 10 В чем состоят фазы завершения, эксплуатации и ликвидации проекта и основные функции по управлению проектами в этих фазах?
- 11 Каковы основные задачи, назначение и принципы составления бизнес-плана?
- 12 Каковы основные принципы анализа эффективности проектов. Почему необходимо учитывать фактор времени при анализе эффективности?
- 13 Что такое дисконтирование денежного потока и каков экономический смысл операции дисконтирования?
- 14 Назовите основные критерии эффективности проектов. Какова их взаимосвязь?
- 15 Чистый дисконтированный доход проекта (NPV), его определение, формулы для расчета, экономический смысл, достоинства и недостатки. Характер зависимости NPV от ставки дисконтирования.
- 16 Индекс рентабельности проекта (PI), его определение, формулы для расчета, экономический смысл, достоинства и недостатки.
- 17 Внутренняя норма прибыли проекта (IRR), определение этого критерия, уравнение для его расчета, экономический смысл, достоинства и недостатки.
- 18 Срок окупаемости проекта (PB), его определение, формула для расчета, экономический смысл, достоинства и недостатки. Дисконтированный срок окупаемости (DPB) и его определение.
- 19 Коэффициент эффективности инвестиций проекта (ARR) и его определение.
- 20 Модифицированная внутренняя норма прибыли проекта (MIRR), определение этого критерия, и его экономический смысл, ситуации, в которых необходимо его использование.
- 21 Каковы основные принципы определения ставки дисконтирования при анализе проектов. В чем состоит понятие средневзвешенной стоимости капитала (WACC) и как определить средневзвешенную стоимость капитала?
- 22 Виды эффективности проектов и особенности их расчета.
- 23 По каким критериям производится сравнение проектов, их ранжирование и отбор для дальнейшего финансирования? Какие виды зависимостей существуют между проектами? Какие противоречия между различными критериями могут возникать при сравнении проектов?
- 24 Какие противоречия могут возникать при сравнении и ранжировании проектов разного масштаба? При несоответствии времени денежных поступлений проектов? При несоответствии длительностей проектов? Какие Вы можете дать рекомендации по устранению этих противоречий?
- 25 Что такое «точка Фишера», как ее определить и как ее положение влияет на принятие решения о выборе более эффективного проекта.
- 26 Понятие об устойчивости проекта. Как определить точку безубыточности проекта, как влияет ее положения на риск и устойчивость проекта?

- 27 Дайте классификацию проектных рисков. Назовите основные методы управления рисками.
- 28 Назовите методы качественного анализа проектных рисков.
- 29 Назовите основные методы количественного анализа проектных рисков.
- 30 Понятие об устойчивости проекта. Как определить точку безубыточности проекта, как влияет ее положения на риск и устойчивость проекта?
- 31 В чем состоит анализ чувствительности проекта, как определяется эластичность показателей эффективности проекта.
- 32 В чем состоит анализ сценариев проекта как метод анализа рисков. Какие Вы знаете вероятностные меры рисков.
- 33 Поясните сущность метода Монте-Карло (метод имитационного моделирования) и его использования для анализа проектных рисков.
- 34 Как оценить риск проекта с помощью построения дерева решений проекта.
- 35 Методы учета риска, использующие коррекцию ставки дисконтирования (добавку «премии за риск» к ставке дисконтирования). Назовите основные факторы, влияющие на риск проекта и величину «премии за риск».
- 36 В чем состоит метод оценки капитальных активов (CAPM) и как используется этот метод для оценки риска проекта. Какое соотношение между доходностью и риском проекта.
- 37 Назовите основные источники финансирования проекта. Охарактеризуйте их.
- 38 Понятие о лизинге как источнике финансирования. Понятие о венчурном финансировании проектов.
- 39 Бюджетное финансирование проектов.
- 40 Назовите основные организационные структуры управления проектами. Организация управления проектами в рамках функциональной структуры. Достоинства и недостатки такой формы управления.
- 41 Организация управления проектами по принципу независимых команд. Достоинства и недостатки такой формы управления.
- 42 Понятие об организации проектного типа.
- 43 Матричные организационные структуры управления проектами. Слабые, сбалансированные и сильные матричные структуры. Достоинства и недостатки матричных организационных структур при управлении проектами.
- 44 Каковы основные принципы формирования команды проекта, примерный состав команды проекта, основные требования к менеджеру проекта.
- 45 Как производится декомпозиция проекта (структурное разбиение работ, WBS)? Назовите основные принципы декомпозиции проекта (WBS). Как связаны WBS и разработка организационной структуры проекта (OBS).
- 46 Что такое сетевой график проекта, каково его назначение? Основные правила построения сетевых графиков, основные типы связей между операциями.
- 47 Понятие о методе критического пути (CPM). Расчет критического пути. Прямой и обратный анализ и определение времени выполнения проекта в целом и резервов времени операций. Значимость критического пути и резервов времени операций для планирования и управления.
- 48 Понятие о методе PERT расчета вероятных значений времени выполнения проекта.
- 49 Календарное планирование бюджета и ресурсов проекта с использованием сетевых методов.
- 50 В чем состоит управление и регулирование в фазах реализации и завершения проекта (управление предметной областью проекта, управление временем выполнения работ, управление бюджетом и ресурсами проекта, управление качеством, управление информационными потоками проекта, управление командой проекта, управление поставками и контрактами).

51 Понятие о методе освоенного объема при управлении проектом в фазе реализации. Основные показатели, которые рассчитываются этим методом.

52 Что представляет собой базовый план-график кумулятивных затрат проекта (S-кривая)?

53 Какие Вы знаете методы оперативной оценки (мониторинга) времени и стоимостных показателей работ в процессе реализации проекта?

54 Как осуществляется анализ текущего состояния проекта методом освоенного объема? В чем смысл показателей "отклонение по расписанию" (SV), и "отклонение по затратам" (CV).

55 Как осуществляется анализ текущего состояния проекта методом освоенного объема? В чем смысл показателей "индекс выполнения расписания" (SPI) и "индекс выполнения бюджета" (CPI)?

56 Как осуществляется прогноз бюджета проекта методом освоенного объема? Как рассчитать прогнозную стоимость проекта (EAC) и отклонение от бюджетной стоимости проекта при его завершении (VAC).

57 Аудит и завершение работы над проектом. Процесс закрытия проекта. Оценка успешности выполнения проекта. Оценка работы руководителя проекта, отдельных членов команды и команды в целом.

58 Типы программного обеспечения для управления проектами.

59 Охарактеризуйте основные средства автоматизации бизнес-планирования и сравнительного анализа инвестиционных проектов.

60 Охарактеризуйте основные средства автоматизации сетевого планирования и управления проектами в процессе реализации.

**Перечень контрольных заданий и (или) вопросов для оценки сформированности компетенции ОПК-2 (контролируемый индикатор достижения компетенции ОПК-2.1)**

Перспективное планирование – заключается...

- а) в определении задач, необходимых для достижения поставленных целей
- б) в определении промежуточных целей организации на пути достижения стратегических целей
- в) в выборе стратегической цели организации

Текущее планирование – это...

- а) тактическое планирование, заключающееся в определении стратегических целей организации
- б) это планирование, заключающееся в выборе главных целей организации
- в) это определение промежуточных целей организации на пути достижения стратегических целей.

Стратегическое планирование обычно определяется...

- а) на 1 год
- б) на 2 года
- в) на 10-15 лет

4. Текущее планирование обычно определяется...

- а) на 1 год
- б) на 3 года
- в) на 10-15 лет

Основными звеньями текущего планирования являются...

- а) календарные планы
- б) годовые планы
- в) пятилетние планы

Реактивное планирование, как признак временной ориентации идей планирования...

- а) нацелено на прошлое
- б) приспосабливается только к настоящему
- в) ориентировано на взаимодействие всех лучших идей планирования

После разработки стратегий фирма должна разработать цели, которые подразделяются на

- а) генеральную и главную
- б) *главную и цели необходимые для достижения главной цели*
- в) среднесрочные и долгосрочные.

Какие меры может предпринять турфирма, чтобы сократить разрыв между реализацией

путевок в зимние и летние месяцы.

- а) снизить цену на туры в межсезонье
- б) увеличить мощность предприятия
- в) оставить цену на том же уровне

9. В чем заключается необходимость разработки миссии турфирмы...

- а) она является точкой опорой, при разработке стратегии
- б) помочь привлечь большее количество потребителей к фирме
- в) для определения целей фирмы.

10. С какой целью проводится SWOT- анализ турфирмы?

- а) для разработки стратегии
- б) для определения конкурентной стратегии
- в) для определения сильных и слабых сторон турфирмы, и оценки ее возможностей

Стратегия фирмы это...

- а) *определение общего направления деятельности фирмы*
- б) набор комплексных мер, необходимых на достижение фирмой лидирующих позиций на рынке
- в) модель действий на короткий временной период

Как можно охарактеризовать процесс планирования...

- а) простая последовательность операций по составлению планов.
- а) *это гибкий процесс, способный изменяться в зависимости от сложившихся условий*
- в) *разработка стратегии фирмы.*

Когда заканчивается процесс планирования

- а) после выработки стратегии фирмы
- б) после проведения SWOT-анализа
- в) когда начинается процесс по реализации плана

Что можно считать сильными сторонами туроператора при проведении SWOT-анализа...

- а) налаженная работа маркетингового отдела, наличие четко разработанной стратегии высокие затраты
- б) разработка новых маршрутов, низкие комиссионные, предоставляемые агентствам
- в) низкие затраты, разработка новых направлений

Цели фирмы это...

- а) конкретные, количественные измеряемые ориентиры
- б) ориентиры, которые мы не рассчитываем достичь в ближайшем будущем
- в) наиболее общие ориентиры деятельности фирмы в плановом периоде

Что не входит в модель пяти сил конкуренции

- а) конкуренция в отрасли
- б) конкурентная сила со стороны товаров-заменителей
- в) конкурентная сила регионов

Как туроператор может противостоять появлению в отрасли новых конкурентов?

- а) удерживать затраты на относительно низком уровне
- б) повышать цены на туры
- в) повысить себестоимость тура

Как можно охарактеризовать процесс планирования...

- а) простая последовательность операций по составлению планов.
- а) *это гибкий процесс, способный изменяться в зависимости от сложившихся условий*
- в) *разработка стратегии фирмы.*

Главная цель бизнес-плана - это...

- а) расширение предпринимательской деятельности
- б) привлечение инвесторов с целью получения максимальной прибыли
- в) освоение новых сфер деятельности фирмы

.Основной раздел бизнес-плана...

- а) цели и задачи предпринимательской сделки и ее эффективность
- б) план действий и организационные меры
- в) обобщенное резюме, основные параметры и показатели бизнес плана

Какие проблемы предприятия призван решить бизнес-план...

- а) определение степени жизнеспособности предприятия на рынке, снижение предпринимательского риска
- б) определяет все стоящие перед фирмой цели, и находит пути для их наилучшего достижения
- в) привлечь больше клиентов

Какой бизнес-план является наиболее ценным с точки зрения инвестора...

- а) бизнес-план, написанный внешним консультантом
- б) бизнес-план, написанный руководителем фирмы
- в) бизнес – план, подготовленный менеджером фирмы

Что относится к показателям рентабельности турфирмы

- а) чистая норма прибыли
- б) доля собственных средств
- в) доля заемных средств

Важнейшим рычагом выживания турфирмы в конкурентной борьбе является...

- а) ценовой фактор
- б) качество предоставляемых услуг
- в) гибкость предоставляемых услуг

Какой подход к планированию наиболее часто применяется в туризме

- а) системный
- б) бессистемный
- в) экономический

Что не входит в основные принципы планирования

- а) единство
- б) гибкость
- в) взаимозаменяемость

Общая среда фирмы это...

- а) те элементы среды, которые не связаны с фирмой напрямую
- б) это среда непосредственных контактов с фирмой
- в) это среда, существующая внутри фирмы

Инвестиционные проекты по видам можно условно разделить

- а) разработка и внедрение интеллектуальной собственности
- б) разработка и внедрение технико – экономических мероприятий на предприятии
- в) продукт интеллектуального труда, произведения науки, культуры, искусства

Для стоимостной оценки результатов и затрат по инвестиционному проекту

используются

- а) базисные цены
- б) мировые цены
- в) любой из перечисленных видов цен

К собственным средствам предприятия не относятся

- а) прибыль, остающаяся в распоряжении фирмы
- б) амортизационные отчисления
- в) выпуск облигаций

**Перечень контрольных заданий и (или) вопросов для оценки сформированности компетенции ОПК-2 (контролируемый индикатор достижения компетенции ОПК-2.2)**

Какой показатель не рассматривается при оценке инвестиционного проекта

- а) объем реализованной продукции
- б) чистый дисконтированный доход
- в) индекс доходности

При каком условии следует принять инвестиционный проект

- а) если чистый дисконтированный доход (интегральный эффект) при заданной норме дисконта больше нуля
- б) если чистый дисконтированный доход (интегральный эффект) при заданной норме дисконта меньше нуля
- в) если чистый дисконтированный доход (интегральный эффект) при заданной норме дисконта больше двух

При каком условии следует принять инвестиционный проект

- а) если индекс доходности меньше единицы
- б) если индекс доходности больше единицы
- в) если индекс доходности равен единицы

Выбрать типовую ценовую политику

- а) политика «снятия сливок»
- б) использование среднеотраслевых цен
- в) ориентация на рыночную цену

Что включает в себя организация сбыта.

- а) продвижение продукции
- б) систему скидок
- в) систему хозяйственных связей

Что представляет собой производственная себестоимость

- а) отражают затраты, связанные с производством продукции

- б) отражает все затраты на производство и реализацию продукции
- в) отражают затраты, связанные с производством продукции, а также общепроизводственные и общехозяйственные расходы

Если план продаж окажется завышенным, то издержки фирмы

- а) возрастут
- б) уменьшаться
- в) останутся неизменными

Верно ли утверждение, что увеличение объема продукции по сравнению с планируемым, себестоимость единицы продукции в части независимых расходов снижается пропорционально увеличению объема продукции.

- а) да
- б) нет
- в) не всегда

Собственные средства предприятия, за счет которых осуществляется инвестирование-это...

- а) амортизация
- б) выручка от реализации продукции
- в) прибыль + амортизация

Понятие «производительность труда» включает

- а) затраты общественно-необходимого труда на производство единицы продукции
- б) затраты живого труда на производство единицы продукции
- в) *производительную силу труда, т.е. способность за единицу рабочего времени создать определенные потребительские стоимости*

Уровень производственного труда характеризуют

- а) фондотдача, фондоемкость
- б) выработка на одного работающего
- г) прибыль

Для сдельной формы оплаты труда характерна оплата труда в соответствии с

- а) количеством изготовленной продукции
- б) количеством отработанного времени
- в) должностным окладом

Повременная форма оплаты труда предусматривает оплату труда в соответствии с количеством

- а) изготовленной продукции
- б) отработанного времени
- в) полученной прибылью

Тарифная система оплаты труда рабочих включает

- а) тарифные ставки, тарифные сетки
- б) тарифные ставки, должностные оклады, тарифные сетки
- в) *тарифные ставки, тарифные сетки, тарифно-квалификационный справочник, районный справочник*

Норма численности – это...

- а) показатель численности работников на определенную дату
- б) число работников явившихся на работу в данный день
- в) *установленная численность работников определенного профессионально-квалификационного состава*

Среднесписочная численность определяется

- а) *путем суммирования численности работников списочного состава за каждый календарный день месяца, включая праздничные и выходные дни, и деленной на число календарных дней месяца*
- б) путем суммирования численности работников списочного состава за каждый календарный день месяца, без учета праздничных и выходных дней, деленной на число календарных дней месяца
- в) *путем суммирования численности работников явочного состава за каждый календарный день месяца, включая праздничные и выходные дни, и деленной на число календарных дней месяца*

Производительность труда может быть

- а) часовой
- б) месячной
- в) часовой, месячной, сменной, квартальной, годовой

При повышении темпов роста средней заработной платы над темпами роста производительности труда себестоимость продукции

- а) снижается
- б) повышается
- в) остается неизменной

Если темпы роста производительности труда на планируемый период превышают темпы роста объема производства продукции, то это потребует

- а) дополнительной численности работников
- б) сокращения существующей численности
- в) увеличения объема производства

Точка безубыточности-

- а) точка нулевой прибыли
- б) точка нулевых убытков
- в) точка максимальной прибыли

**Перечень контрольных заданий и (или) вопросов для оценки сформированности компетенции ОПК-2 (контролируемый индикатор достижения компетенции ОПК-2.3)**

**Задача 1**

На начало года гостиница владела следующими основными фондами (тыс.руб.):

здание гостиницы – 1000;

пожарное оборудование – 30;

электрокары – 500;

прачечная – 2300;

гараж – 1000;

бассейн - 3500;

мебель жилых комнат – 1000;

холодильник – 20;

скульптуры – 50;

теннисный корт - 600

автобус - 1000

оборудование коммунального хозяйства – 500.

В течение года были приобретены:

легковые автомобили – 2000;

кондиционеры – 3000;

телевизоры – 400.

По причине физического износа были списаны с баланса предприятия:

холодильники – 200;

автобус – 1000;

пожарное оборудование -1500.

Сгруппируйте основные фонды гостиницы по функциональному назначению. Рассчитайте коэффициент обновления основных производственных фондов (ОПФ)  $K_{обн}$ , коэффициент выбытия  $K_{лик}$  и коэффициент прироста  $K_{пр}$ .

$$K_{обн} = \frac{ОПФ_{ВВ}}{ОПФ_{НГ} + ОПФ_{Пр}} = \frac{ОПФ_{ВВ}}{ОПФ_{КГ}},$$

$$ОПФ_{Пр} = ОПФ_{ВВ} - ОПФ_{лик},$$

$$K_{лик} = \frac{ОПФ_{лик}}{ОПФ_{НГ}},$$

$$K_{Пр} = \frac{ОПФ_{лик}}{ОПФ_{КГ}}$$

где  $ОПФ_{ВВ}$  - фонды, введенные в течение года;

$ОПФ_{НГ}$  - фонды на начало года;

$ОПФ_{КГ}$  - фонды на конец года.

**Задача 2**

На начало года гостиница владела следующими основными фондами (тыс.руб.):

здание административного корпуса – 1000;

автобусы – 500;

мебель жилых комнат – 100;  
 офисная мебель - 100;  
 компьютеры и множительная техника – 200;  
 скульптуры – 50;  
 картины – 50.

Прирост ОПФ составил - 0,2 млн. руб.; коэффициент обновления – 0,35

Определите стоимость ввода и выбытия основных фондов, коэффициенты прироста и выбытия.

### Задача 3

Стоимость основных фондов гостиницы на начало года – по условию задачи 1. В течение года было введено (тыс.руб.):

Март – кондиционеры – 300; офисная мебель - 200;

Июль - офисная мебель - 100.

По причине физического износа в течение годы были списаны:

Май – холодильник – 100; оборудование коммунального хозяйства – 100;

Август – электрокары – 80; мебель жилых комнат – 70.

Определите среднегодовую стоимость ОПФ гостиницы двумя методами.

метод:

$$ОПФ_{ср.г.} = \left( 0,5 \cdot ОПФ_{нг} + \sum_{i=2}^{n=12} ОПФ_i + 0,5 \cdot ОПФ_{кз} \right) / 12$$

метод:

$$ОПФ_{ср.г.} = 0,5 \cdot ОПФ_{нг} + \frac{\sum_{i=1}^n ОПФ_{ВВі} T_i}{12} - \frac{\sum_{i=1}^m [ОПФ_{Ликі} (12 - T_i)]}{12}$$

### Задача 4

Определите стоимость поставки материальных ресурсов для ресторана, если стоимость потребления за декаду  $Ц_{нек} = 72$  тыс. руб. при цене 1 т  $Ц_m = 2$  тыс. руб.; интервал плановой поставки  $I_{пл} = 8$  дней, страховой запас  $СЗ = 2$  дня, транспортный запас  $Tr_3 = 1$  день, технологический запас  $Tex_3 = 3\%$ .

### Задача 5

Определите оборачиваемость оборотных средств ресторана, т. е. количество оборотов и длительность одного оборота, если стоимость реализованной продукции  $РП = 46$  млн. руб., валовая прибыль  $ПР_{вал} = 10$  млн. руб., средний остаток, или норматив, оборотных средств  $ОС_H = 9$  млн. руб.

### Задача 6

На начало года гостиница владела следующими основными фондами (тыс.руб.):

здание гостиницы – 500;

административное здание – 300;

гараж – 100;

бассейн - 3500;  
 мебель жилых комнат – 100;  
 холодильники – 200;  
 картины - 50  
 оборудование коммунального хозяйства – 500.

В течение года были приобретены:

скульптуры – 200;  
 кондиционеры – 300;  
 телевизоры – 400.

По причине физического износа были списаны с баланса предприятия:

холодильники – 100;  
 оборудование коммунального хозяйства – 500.

Сгруппируйте основные фонды гостиницы по функциональному назначению. Рассчитайте коэффициент обновления основных производственных фондов (ОПФ)  $K_{обн}$ , коэффициент выбытия  $K_{лик}$  и коэффициент прироста  $K_{пр}$ .

#### Задача 7

На начало года гостиница владела следующими основными фондами (тыс.руб.):

здание – 400;  
 пожарное оборудование – 300;  
 электрокары – 500;  
 прачечная – 300;  
 бассейн - 3500;  
 мебель жилых комнат – 500;  
 автобус - 400  
 оборудование коммунального хозяйства – 500.

В течение года были приобретены:

легковые автомобили – 600;  
 телевизоры – 400.

По причине физического износа были списаны с баланса предприятия:

мебель жилых комнат – 200;  
 автобус – 400;  
 пожарное оборудование - 100.

Сгруппируйте основные фонды гостиницы по функциональному назначению. Рассчитайте коэффициент обновления основных производственных фондов (ОПФ)  $K_{обн}$ , коэффициент выбытия  $K_{лик}$  и коэффициент прироста  $K_{пр}$ .

#### Задача 8

На начало года гостиница владела следующими основными фондами (тыс.руб.):

здание административного корпуса – 300;  
 автобусы – 500;  
 мебель жилых комнат – 100;  
 офисная мебель - 100;  
 компьютеры и множительная техника – 200;  
 скульптуры – 50;  
 картины – 50.

Прирост ОПФ составил - 0,2 млн. руб.; коэффициент обновления – 0,35

Определите стоимость ввода и выбытия основных фондов, коэффициенты прироста и выбытия.

#### Задача 9

На начало года гостиница владела следующими основными фондами (тыс.руб.):

здание гостиницы – 400;

автомобили – 600;

мебель жилых комнат – 100;

офисная мебель - 100;

компьютеры и множительная техника – 400;

картины – 150.

Прирост ОПФ составил - 0,3 млн. руб.; коэффициент обновления – 0,32

Определите стоимость ввода и выбытия основных фондов, коэффициенты прироста и выбытия.

#### Задача 10

Определите оборачиваемость оборотных средств ресторана, т. е. количество оборотов и длительность одного оборота, если стоимость реализованной продукции  $РП = 56$  млн. руб., валовая прибыль  $ПР_{вал} = 16$  млн. руб., средний остаток, или норматив, оборотных средств  $ОС_H = 8$  млн. руб.

### 3. Оценочные средства (оценочные материалы) для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)

#### Перечень контрольных заданий и (или) вопросов для оценки сформированности компетенции ПК-8 (контролируемый индикатор достижения компетенции ПК-8.1)

Какие из перечисленных мер оценки определяют «Успешность продукта проекта»? Выберите один или несколько ответов:

1. Удовлетворенность членов команды 2. Выполнение расписания 3. Пригодность для использования 4. Рентабельность 5. Выполнение бюджета

Выберите, что из нижеперечисленного относится к признакам классификации проектов. Возможен один или несколько вариантов ответа. Выберите один или несколько ответов:

1. Основные сферы деятельности, в которых осуществляется проект 2. Продолжительность периода осуществления проекта 3. Характер предметной области проекта 4. Применение новых технологий

Каким критериям отвечает хорошо сформулированная цель проекта? Выберите один или несколько вариантов ответа. Выберите один или несколько ответов:

а. Умная б. Однозначно воспринимаемая руководителем проекта ☐ в. Достижимая при заданных временных рамках ☐ г. Измеримая ☐ д. Конкретная ☐

Способ достижения цели через детальную разработку проблемы (технология), которая должна завершиться вполне определённым практическим результатом, оформленным тем или иным образом: Ответ: Проектная деятельность

Укажите, что из нижеперечисленного может являться продуктом проекта? Выберите один или несколько ответов:

а. Проведенное мероприятие б. Разработка приложения ☐ в. Результаты проведенного опроса ☐ г. Внедрение нового перечня услуг ☐ д. Апробированная методология ☐

Верно ли следующее утверждение: "Сиднейский оперный театр, как продукт проекта, оказался неуспешным в связи с многократным превышением бюджета проекта."? Выберите один ответ:

Верно Неверно

Продукт проекта оказался чрезвычайно успешным! Хорошее позиционирование продукта проекта по факторам: пригодность для использования; позиционирование на рынке; узнаваемость бренда. Сиднейский оперный театр - одно из самых легко узнаваемых зданий

мира. Эти «паруса» стали символом не только Сиднея, но и всего австралийского континента.

Какие из перечисленных видов деятельности относятся к проектной деятельности? Выберите один или несколько ответов:

а. Создание учебно-научной лаборатории б. Проведение имитационных экспериментов с. Открытие студии звукозаписи d. Ведение занятий по управлению проектами в аудитории е. Создание системы оценивания качества еды в столовых

Верно ли следующее утверждение: "Полностью успешный проект тот, который успешен в обоих направлениях: успех управления проектом и успех продукта проекта."? Выберите один ответ:

Верно Неверно

Верно ли следующее утверждение: "Для достижения цели проекта важно изначально определить заинтересованность, ответственность и мотивацию участников проекта в получении обозначенных результатов."? Выберите один ответ:

Верно Неверно Разработка матрицы ответственности.

Верно ли данное утверждение – «Каждая задача должна иметь Ответственного и одного или нескольких Исполнителей. Консультант и Наблюдатель не обязательны для каждой задачи»? Выберите один ответ:

Верно Неверно

Термин RACI является аббревиатурой. Какие названия степеней ответственности входят в название? Выберите один или несколько ответов:

а. Наблюдатель б. Спонсор с. Консультант d. Исполнитель е. Руководитель f. Ответственный

К какой из степеней ответственности относится данное описание «Может оказывать консультации в ходе решения задач проекта, не несет ответственности. Его информируют об уже принятом решении, взаимодействие с ним носит односторонний характер»? Выберите один ответ:

а. Исполнитель б. Наблюдатель с. Консультант d. Ответственный

Какое из определений термина «Участник проекта» верно? Выберите один ответ:

1. Сотрудники организации-исполнителя, вовлеченные в реализацию проекта 2. Физические и/или юридические лица, которые непосредственно вовлечены в реализацию проекта 3. Сотрудники организации-заказчика, вовлеченные в реализацию проекта

Укажите, по каким функциям в проекте можно выделить группы ролей участников? Выберите один или несколько ответов:

1. Управление проектом 2. Управление рисками проекта 3. Взаимодействие с заказчиком 4. Выполнение работ проекта 5. Поддержания существования команды проекта Ваш ответ частично правильный. Вы правильно выбрали 2.

Укажите, что из перечисленного входит в понятие «коммуникации в проекте». Выберите один или несколько ответов:

1. Взаимодействие между Исполнителями и Заказчиком 2. Разработка плана работ 3. Взаимодействие внутри команды проекта

Что включает типовая система управления взаимодействиями команды проекта? Выберите один или несколько ответов:

а. Аппаратно-программный комплекс поддержки коммуникаций б. Информационная система сопровождения проекта с. Организационная структура и роли в проекте

Укажите, в какой момент разрабатывается план коммуникаций проекта. Выберите один ответ:

а. В конце проекта б. В середине проекта с. В начале проекта

Укажите, что относится к понятию «коммуникации в проекте». Выберите один или несколько ответов:

1. Совещания 2. Телефонные звонки исполнителю проекта 3. Сайт компании Заказчика 4. Разговор с Заказчиком

Какие основные задачи решаются за счет организации коммуникаций в команде? Выберите один или несколько ответов:

1. Координация при выполнении работ 2. Разработка плана работ 3. Поддержка информированности участников о состоянии проекта 4. Хранение рабочей информации 5. Обеспечение погруженности и вовлеченности участников в совместную работу

Верно ли данное утверждение: «Разговоры с Заказчиком в нерабочее время не являются частью коммуникаций в проекте.»? Выберите один ответ:

Верно Неверно

Способность смотреть на вещи под разными углами, понимая, что любой из них является одним из множества возможных и что необходим уход от установленного шаблона для переключения на лучший. Выберите один ответ:

а. Аддитивное мышление б. Нестандартное мышление с. Инерция мышления d. Ментальное мышление

Верно ли следующее утверждение: «Самое эффективное решение – это то решение, которое всегда первым приходит на ум»? Выберите один ответ:

Верно Неверно

Какие бывают способы преодоления инерции мышления? Выберите один или несколько ответов:

а. Применение ментального мышления б. Устранение стандартного мышления □ с. Развитие нестандартного мышления d. Использование методов организации групповой работы

К какому методу оформления слайдов относится данное описание: «Красивая фотография высокого качества на весь слайд (вывести снимок за границы, чтобы слушатели могли его додумать)». Выберите один ответ:

а. Метод Лессига б. Метод Година с. Метод Такахаши

К какому виду аналогий относится данное описание «Это поиск объектов, выполняющих аналогичную функцию или обладающих сходным строением, что и ключевое слово»? Выберите один ответ:

а. личные б. символические с. прямые d. фантастические

К какому методу оформления слайдов относится данное описание: «Крупные снимки и простой текст»? Выберите один ответ:

а. Метод Лессига б. Метод Година с. Метод Такахаши

### **Перечень контрольных заданий и (или) вопросов для оценки сформированности компетенции ПК-8 (контролируемый индикатор достижения компетенции ПК-8.2)**

Верно ли данное утверждение «Суть метода «Шесть шляп» заключается в анализе проблемы, используя разные взгляды, при этом каждый участник концентрируется на своем определенном аспекте»? Выберите один ответ:

Верно Неверно

Какие из перечисленных ниже вопросов входят в шаблон Образа продукта? Выберите один или несколько ответов:

а. Какую продукт принесет пользу пользователям? б. Для какой целевой аудитории разрабатывается продукт? с. Какие основные шаги нужно сделать для достижения поставленной цели? d. Что является продуктом проекта?

Укажите, когда образ продукта полезен. Выберите один или несколько ответов:

1. Когда образ продукта описывают формально, «для галочки» 2. На этапе инициации проекта для выработки единого представления 3. Когда Заказчик сразу передает инициативу команде без согласования ожиданий от проекта

Какой прототип показывает только внешнюю сторону продукта и демонстрирует наличие каких-либо функциональных возможностей без их реализации? Выберите один ответ:

а. Одноразовый прототип б. Горизонтальный прототип с. Вертикальный прототип d. Эволюционный прототип

Когда рекомендуется разрабатывать и согласовывать Образ продукта? Выберите один ответ:

а. После создания прототипа б. В начале проекта с. В середине проекта d. После утверждения сроков и бюджета проекта е. В конце проекта

Какие существуют основные признаки классификации прототипов? Выберите один или несколько ответов:

а. По типам продукта проекта б. По глубине разработки прототипа с. По дальнейшему использованию прототипа d. По срокам реализации прототипа

Что определяет образ продукта проекта? Выберите один или несколько ответов:

а. Границы проекта б. Содержание проекта с. Предполагаемые результаты d. Состав команда проекта е. Инвестора проекта

Укажите, что является основной целью создания прототипа Выберите один ответ:

1. Определение требований заказчика проекта 2. Определение состава решаемых в проекте задач 3. Устранение неясностей на ранних этапах проекта

Укажите, какое из определений более точно относится к термину «Презентация». Выберите один ответ:

а. Слайд, сделанный в Microsoft PowerPoint б. Доклад или выступление, как правило, сопровождаемое демонстрацией иллюстрационного материала с. Представление замысла жизнедеятельности ☐ d. Выступление, как правило, не сопровождаемое демонстрацией иллюстрационного материала

Какой термин используется для обозначения короткого рассказа о концепции проекта, основная цель которого заинтересовать инвестора, чтоб получить приглашение на вторую встречу? Выберите один ответ:

а. Презентация в подвале б. Презентация в лифте с. Презентация на 1 слайд d. Презентация идеи

Что означает вид выступления под названием «Презентация в лифте» (Elevator Pitch)? Выберите один ответ:

а. Короткая презентация команды, до одной минуты, для небольшого круга лиц ☐ б. Короткий рассказ, цель которого продемонстрировать команду проекта Инвестору и Заказчику с. Короткий рассказ, длительность которого определяется номером выбранного этажа d. Краткий рассказ о концепции проекта для того, чтобы заинтересовать инвестора

Что из ниже перечисленного можно отнести к созданию визуального сопровождения? Выберите один или несколько ответов:

а. Видеоматериал б. Хэндрайтнинг с. Мультимедийная презентация d. Аудио

Показателем чего обычно является поза «Фигурный лист» (держа вытянутые руки перед собой) во время проведения презентации? Выберите один ответ:

а. Застенчивости б. Пассивности и незаинтересованности с. Агрессии d. Скрытности

Найдите соответствие краткому описанию для различных методов по оформлению слайдов презентации. Советы Стива Джобса Метод Година Метод Такахаши Метод Лессига

Для проекта по организации выставки научно-технического творчества записано требование «Оповестить зарегистрированных посетителей о мероприятии за 24 часа до начала мероприятия по указанному в регистрационной форме адресу электронной почты». Обладает ли это требование следующими свойствами: понятность, проверяемость? Выберите один ответ:

а. Нет, не учтено свойство проверяемости б. Нет, не учтено несколько свойств с. Нет, не учтено свойство понятности d. да

Верно ли следующее утверждение: «Заинтересованные лица – это те персоны, которые активно вовлечены в проект, будут использовать результат проекта или чьи интересы затронет выполнение проекта»? Выберите один ответ:

Верно ☐ Неверно

Укажите, какие требования входят в классификацию по уровню детализации. Выберите один или несколько ответов:

а. Требования пользователей б. Требования исполнителей с. Бизнес-требования d. Требования к дизайну e. Требования к интеграции

Какие персоны (группы) входят в понятие «Заинтересованные лица в проекте»? Выберите один или несколько ответов:

а. Те, которые будут использовать результат проекта б. Те, которые активно вовлечены в проект с. Те, чьи интересы затронет выполнение проекта d. Те, которые получают выгоду от реализации проекта

Для проекта по организации выставки научно-технического творчества записано требование «Все экспонаты должны быть выполнены студентами или сотрудниками СПбПУ». Обладает ли это требование следующими свойствами: понятность, проверяемость? Выберите один ответ:

а. Нет, не учтено свойство понятности б. Нет, не учтено несколько свойств с. Нет, не учтено свойство проверяемости d. Да

Верно ли данное утверждение: «Требования могут сначала описываться высокоуровнево, а потом постепенно детализироваться и уточняться по мере поступления новой информации»? Выберите один ответ:

Верно Неверно Зачем управлять требованиями? Выберите один или несколько ответов:

а. Более точно определить финансовые и временные характеристики проекта б. Обезопасить Исполнителя от риска попасть в ситуацию со значительным увеличением затрат с. Выработать общее понимание между Заказчиком и Исполнителем d. Построить такой план управления работами проекта, в который не нужно будет вносить изменения e. Обезопасить Заказчика от риска получить продукт, который ему не нужен

Верно ли утверждение: «Для высокоуровневого представления различных проектов можно определить структуру жизненного цикла проекта, состоящую из четырех элементов: инициирование; мониторинг; выполнение и завершение»? Выберите один ответ:

Верно ☐ Неверно

Верно ли следующее утверждение: «Одной из основных причин выделения фаз в проекте является то, что это позволяет своевременно принять решение: имеет смысл выполнять дальше проект или нет». Выберите один ответ:

Верно Неверно

Укажите, какая модель жизненного цикла предпочтительнее в случае, когда основной функционал продукта определен, но детали реализации могут эволюционировать с течением времени. Выберите один ответ:

1. Итеративная модель Итеративная модель ЖЦ – последовательность фаз-итераций, в рамках каждой из которых происходит один и тот же (или почти один и тот же) цикл действий. Создание начинается с реализации части функционала, становящейся базой для определения дальнейших требований. Этот процесс повторяется. В данной модели можно быстро увидеть всю картину (недоделанную, но всю). 2. Водопадная каскадная модель 3. Возвратная водопадная модель 4. Инкрементная модель

Какие модели предпочтительнее применять, если требования к продукту проекта сложно определить в начале проекта; если частичная поставка продукта проекта приемлема для заинтересованных лиц. Выберите один или несколько ответов:

а. Итеративная модель б. Возвратная водопадная модель с. Инкрементная модель d. Водопадная каскадная модель

Набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из значимых основных или промежуточных результатов проекта: Ответ: веха ☐ Зачем нужно описание жизненного цикла проекта? Выберите один или несколько ответов:

а. Чтобы на каждом фазе фиксировать свой результат б. Чтобы на каждой фазе использовать свое управление с. Чтобы правильно определить сроки и бюджет проекта d. Что-

бы на каждой фазе контролировать свои цели е. Чтобы понимать общий план мероприятий по проекту

Посчитайте, за какое количество дней была выполнена задача. Дано: Было потрачено 48 чел.час., Рабочий день – 6 часов, Один сотрудник выполнял задачу с самого начала, второй сотрудник присоединился на третий день. Работы завершили вместе. Ответ: 5 План управления проектом - это утвержденный документ, в котором указано: Выберите один или несколько ответов:

а. как будет происходить его мониторинг и контроль б. как проект будет исполняться с. как будет формироваться команда проекта d. как проект будет завершен

Метод, суть которого заключается в последовательном уточнении задач проекта путем разделения их на подзадачи, на более мелкие и более управляемые Ответ: декомпозиция

Метод итеративного планирования, при котором задача, которую надо будет выполнить в ближайшей перспективе, планируется подробно, в то время как далекая стоящая задача планируется с меньшей степенью детализации Выберите один ответ:

а. Метод набегающей волны б. Метод Ганта с. Метод малых шагов d. Метод декомпозиции

Вне зависимости от выбранной модели жизненного цикла планирование проекта обычно происходит в течение проекта Выберите один ответ:

Верно Неверно ☐

Планирование проекта – это процесс, который длится практически в течение всего проекта, а никак не разовое мероприятие. В зависимости от выбранной модели жизненного цикла основное планирование происходит в начале проекта или для каждой итерации в отдельности. В любом случае, после того, как началось выполнение задач по проекту, будут появляться изменения, которые потребуют доработки плана.

Укажите, какое из утверждений верно. Выберите один вариант. Выберите один ответ:

а. План управления проектом содержит информацию, почему проект необходимо выполнять и как команда проекта собирается это сделать б. Под планом управления проектом понимается расписание работ проекта с. План управления проектом обычно представляется в виде диаграммы Ганта ☐

Построение иерархической структуры работ: Выберите один ответ:

а. На данном шаге рассчитывается стоимость проекта, анализируется его обеспеченность финансовыми средствами б. Выстраивается логическая последовательность выполнения работ, используются связи между задачами ☐ с. Для каждой работы задаются ее временные характеристики: длительность, трудозатраты, дата начала d. На данном шаге определяются задачи, которые должны быть выполнены для достижения цели проекта

Укажите, по каким функциям в проекте можно выделить группы ролей участников? Выберите один или несколько ответов:

1. Управление проектом 2. Выполнение работ проекта 3. Взаимодействие с заказчиком 4. Поддержания существования команды проекта 5. Управление рисками проекта

Каким критерием из нижеперечисленных можно определить успешность продукта? Выберите один ответ:

а. Решена или нет проблема, на решение которой продукт был нацелен б. Продукт реализован в срок и в установленный бюджет с. Продукт соответствует стандартам и регламентам

К какой из степеней ответственности относится данное описание «Может оказывать консультации в ходе решения задач проекта, не несет ответственности. Его информируют об уже принятом решении, взаимодействие с ним носит односторонний характер»? Выберите один ответ:

а. Наблюдатель б. Ответственный с. Исполнитель d. Консультант

Отвечает ли следующая цель критериям SMART? Получить водительское удостоверение категории "В". Выберите один ответ:

а. Да ☐ б. Нет

К какой из групп ролей участников проекта относятся роли – инициатор, куратор, заказчик, руководитель проекта? Выберите один ответ:

а. Выполнение работ проекта б. Управление проектом с. Поддержание существования команды проекта

Разработка матрицы ответственности.

Верно ли данное утверждение – «Каждая задача должна иметь Исполнителя, Руководителя и Заказчика»? Выберите один ответ:

Верно Неверно Какое из определений термина «Команда проекта» верно? Выберите один ответ:

1. Временная рабочая группа, выполняющая работы по проекту и ответственная перед Руководителем проекта за их выполнение 2. Руководители проекта со стороны Заказчика и Исполнителя 3. Физические и/или юридические лица, которые непосредственно вовлечены в реализацию проекта

Одна из основных причин срыва сроков и бюджета проекта «Сиднейская опера»: "Заказчик проекта требовал определенного качества, но не ставил никаких ограничений ни по срокам, ни по стоимости" Выберите один ответ:

Верно Неверно Да, это привело к излишней концентрации руководства проекта на показателях качества продукта без учета задач планирования сроков и бюджета.

Разработка матрицы ответственности.

Верно ли данное утверждение – «Каждая задача должна иметь Ответственного и одного или нескольких Исполнителей. Консультант и Наблюдатель не обязательны для каждой задачи»? Выберите один ответ:

Верно Неверно Команда проекта состоит из участников, каждый из которых выполняет в команде одну или несколько ролей. С точки зрения управления командой оптимальным числом участников является: Выберите один ответ:

а. от 2 до 4 б. от 3 до 7 с. от 10 до 15 d. от 6 до 10 □

В основе какого метода лежит перенесение на рассматриваемый объект признаков других, случайно выбранных, объектов и дальнейшем развитии получившихся сочетаний? Выберите один ответ:

а. Фокальных объектов б. Инверсия с. Синектика d. Шесть шляп

Найдите соответствие краткому описанию для различных методов по оформлению слайдов презентации. Метод Такахаши Метод Година Метод Лессига Советы Стива Джобса Правило 7\*7: не больше 7 строк и не больше 7 слов Красивая фотография на весь экран Крупные снимки и простой текст Цифры понятные для всех

Какой цвет шляпы соответствует «Концентрация на поиске креативных и оригинальных решений»? Выберите один ответ:

а. Зеленый б. Белый с. Красный d. Желтый

Что определяет образ продукта проекта? Выберите один или несколько ответов:

а. Состав команда проекта б. Границы проекта с. Содержание проекта d. Предполагаемые результаты е. Инвестора проекта

Верно ли данное утверждение «Для метода мозгового штурма точного алгоритма поиска действительно подходящих идей не существует. Вполне вероятно, что эффективная идея может и не прозвучать или быть безосновательно отклонена.»? Выберите один ответ:

Верно Неверно Для решения каких задач разрабатывается прототип? Выберите один или несколько ответов:

1. Для снижения риска недовольства заказчика 2. Для прояснения требований к продукту проекта 3. Для проверки и выбора подхода к решению основной задачи, поставленной в проекте 4. Для этапа сдачи-приемки работ проекта

Какие существуют основные признаки классификации прототипов? Выберите один или несколько ответов:

а. По типам продукта проекта б. По срокам реализации прототипа с. По глубине разработки прототипа d. По дальнейшему использованию прототипа

К какому виду аналогий относится данное описание «Это поиск объектов, выполняющих аналогичную функцию или обладающих сходным строением, что и ключевое слово»? Выберите один ответ:

а. личные б. прямые с. фантастические d. символические

Укажите, какое из определений более точно относится к термину «Презентация». Выберите один ответ:

а. Представление замысла жизнедеятельности б. Выступление, как правило, не сопровождаемое демонстрацией иллюстрационного материала с. Слайд, сделанный в Microsoft PowerPoint d. Доклад или выступление, как правило, сопровождаемое демонстрацией иллюстрационного материала

Укажите соответствие для метода "Шесть шляп": Концентрация на возможности неудачи Концентрация на чувствах и эмоциях Рациональное объяснение позиции Концентрация на положительном Концентрация на поиске креативных и оригинальных решений Черная шляпа Красная шляпа Белая шляпа Желтая шляпа Зеленая шляпа

Зачем разрабатывать матрицу заинтересованных лиц? Выберите один или несколько ответов:

а. Для наглядного отображения этапов работы с заинтересованными лицами б. Для определения того, с кем из заинтересованных лиц нужно работать с. Для определения стратегии работы с заинтересованными лицами d. Для наглядного отображения множества заинтересованных лиц

Верно ли следующее утверждение: «Одной из основных причин выделения фаз в проекте является то, что это позволяет своевременно принять решение: имеет смысл выполнять дальше проект или нет». Выберите один ответ:

Верно Неверно Посчитайте, за какое количество дней была выполнена задача. Дано: Было потрачено 48 чел.час., Рабочий день – 6 часов, Один сотрудник выполнял задачу с самого начала, второй сотрудник присоединился на третий день. Работы завершили вместе. Ответ: 5 Набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из значимых основных или промежуточных результатов проекта: Ответ: веха ☐

Укажите, к какому типу модели жизненного цикла относится данное описание: «Последовательное выполнение фаз проекта с четким определением границ между фазами, на которых результаты предыдущей фазы передаются в качестве входных данных для следующей фазы жизненного цикла проекта». Выберите один ответ:

1. Водопадная каскадная модель 2. Возвратная водопадная модель 3. Инкрементная модель 4. Итеративная модель

Верно ли следующее утверждение: «Начинать взаимодействовать с заинтересованными лицами нужно с самого начала проекта для учета их интересов и потребностей»? Выберите один ответ:

Верно Неверно Когда происходит планирование проекта? Выберите один ответ:

а. В течение проекта б. В середине проекта с. В начале проекта

Построение иерархической структуры работ: Выберите один ответ:

а. Выстраивается логическая последовательность выполнения работ, используются связи между задачами ☐ б. На данном шаге определяются задачи, которые должны быть выполнены для достижения цели проекта с. На данном шаге рассчитывается стоимость проекта, анализируется его обеспеченность финансовыми средствами d. Для каждой работы задаются ее временные характеристики: длительность, трудозатраты, дата начала

Верно ли утверждение: «Для высокоуровневого представления различных проектов можно определить структуру жизненного цикла проекта, состоящую из пяти элементов: инициирование; организация; мониторинг; выполнение и завершение»? Выберите один ответ:

Верно Неверно

Верно ли следующее утверждение: «Заинтересованные лица – это те персоны, которые активно вовлечены в проект, будут использовать результат проекта или чьи интересы затронет выполнение проекта»? Выберите один ответ:

Верно ☐ Неверно

Верно ли утверждение: "Отсутствие мотивации у команды проекта является риском проекта"? Выберите один ответ:

Верно ☐ Неверно

Верно ли следующее утверждение: «При формировании бюджета проекта важна правильная оценка затрат, т.к. это дает возможность получения правильного расходования средств проекта.»? Выберите один ответ:

Верно ☐ Неверно

Классическое проектное управление.

Укажите, какие из перечисленных утверждений справедливы для него Выберите один или несколько ответов:

a. Не чувствительность к изменениям b. Требования (детализированные цели) достаточно постоянны c. Образ продукта проекта определяется в самом начале проекта d. Условия выполнения проекта позволяют задавать жесткие сроки

Укажите, что из нижеперечисленного относится к основным принципам создания бюджета проекта? Выберите один или несколько ответов:

a. Соответствие жизненному циклу проекта с указанием ответственных лиц ☐ b. Указывается время, когда потребуются нести расходы c. Учитываются все затраты по проекту d. Требуется несколько циклов проработки e. Желательно включать запас – резерв управления Ваш ответ частично правильный.

Семейство гибких итеративных методов к управлению проектами, в котором проект разбивается не на последовательные фазы, а на маленькие подпроекты Выберите один ответ:

a. Agile b. Канбан c. Lean ☐ d. Спринт

Укажите, из каких элементов может складываться стоимость выполнения задачи. Выберите один или несколько вариантов. Выберите один или несколько ответов:

a. Страховые взносы b. Стоимость аренды ☐ c. Стоимость труда исполнителей d. Стоимость задействованного оборудования e. Стоимость зарплаты исполнителей ☐ Ваш ответ частично правильный. Вы выбрали слишком много вариантов. Метод ... предполагает передачу приращения продукта от этапа к этапу, в результате чего на выходе появляется готовый продукт Выберите один ответ:

a. Спринт b. Канбан c. Manifesto d. Классическое управление проектом ☐

Какое из определений термина «Изменение в проекте» верно Выберите один ответ:

a. Процесс отправки запроса на замещение работ в плане проекта b. Внешние воздействия на весь проект, которые влекут за собой смену плана работ проекта c. Замещение одного решения другим вследствие воздействия различных внешних и внутренних факторов при реализации проекта

На каком этапе необходимо начинать готовиться к сдаче работ Заказчику? Выберите один ответ:

a. На этапе инициации b. На этапе завершения проекта c. В процессе реализации проекта

### **Перечень контрольных заданий и (или) вопросов для оценки сформированности компетенции ПК-8 (контролируемый индикатор достижения компетенции ПК-8.3)**

- 61 Дайте определение проекта. Приведите различные формулировки определения.
- 62 Каковы основные характеристики проекта и зависимость между ними?
- 63 Укажите основных участников проекта и их функции. Каковы основные функции менеджера проекта и команды проекта.

- 64 По каким признакам можно классифицировать проекты?
- 65 Охарактеризуйте факторы дальнего окружения проекта, факторы ближнего окружения проекта, внутреннюю среду проекта. В чем состоит учет окружения проекта при планировании и управлении.
- 66 Укажите основные фазы жизненного цикла проекта. Как определяется жизненный цикл с точки зрения различных участников проекта (заказчика, инвестора, команды проекта)?
- 67 Охарактеризуйте концептуальную фазу проекта и приведите основные этапы этой фазы.
- 68 Охарактеризуйте фазу планирования проекта и приведите основные этапы этой фазы.
- 69 Охарактеризуйте фазу реализации проекта и приведите основные функции по управлению проектом в этой фазе.
- 70 В чем состоят фазы завершения, эксплуатации и ликвидации проекта и основные функции по управлению проектами в этих фазах?
- 71 Каковы основные задачи, назначение и принципы составления бизнес-плана?
- 72 Каковы основные принципы анализа эффективности проектов. Почему необходимо учитывать фактор времени при анализе эффективности?
- 73 Что такое дисконтирование денежного потока и каков экономический смысл операции дисконтирования?
- 74 Назовите основные критерии эффективности проектов. Какова их взаимосвязь?
- 75 Чистый дисконтированный доход проекта (NPV), его определение, формулы для расчета, экономический смысл, достоинства и недостатки. Характер зависимости NPV от ставки дисконтирования.
- 76 Индекс рентабельности проекта (PI), его определение, формулы для расчета, экономический смысл, достоинства и недостатки.
- 77 Внутренняя норма прибыли проекта (IRR), определение этого критерия, уравнение для его расчета, экономический смысл, достоинства и недостатки.
- 78 Срок окупаемости проекта (PB), его определение, формула для расчета, экономический смысл, достоинства и недостатки. Дисконтированный срок окупаемости (DPB) и его определение.
- 79 Коэффициент эффективности инвестиций проекта (ARR) и его определение.
- 80 Модифицированная внутренняя норма прибыли проекта (MIRR), определение этого критерия, и его экономический смысл, ситуации, в которых необходимо его использование.
- 81 Каковы основные принципы определения ставки дисконтирования при анализе проектов. В чем состоит понятие средневзвешенной стоимости капитала (WACC) и как определить средневзвешенную стоимость капитала?
- 82 Виды эффективности проектов и особенности их расчета.
- 83 По каким критериям производится сравнение проектов, их ранжирование и отбор для дальнейшего финансирования? Какие виды зависимостей существуют между проектами? Какие противоречия между различными критериями могут возникать при сравнении проектов?
- 84 Какие противоречия могут возникать при сравнении и ранжировании проектов разного масштаба? При несоответствии времени денежных поступлений проектов? При несоответствии длительностей проектов? Какие Вы можете дать рекомендации по устранению этих противоречий?
- 85 Что такое «точка Фишера», как ее определить и как ее положение влияет на принятие решения о выборе более эффективного проекта.
- 86 Понятие об устойчивости проекта. Как определить точку безубыточности проекта, как влияет ее положения на риск и устойчивость проекта?

- 87     Дайте классификацию проектных рисков. Назовите основные методы управления рисками.
- 88     Назовите методы качественного анализа проектных рисков.
- 89     Назовите основные методы количественного анализа проектных рисков.
- 90     Понятие об устойчивости проекта. Как определить точку безубыточности проекта, как влияет ее положения на риск и устойчивость проекта?
- 91     В чем состоит анализ чувствительности проекта, как определяется эластичность показателей эффективности проекта.
- 92     В чем состоит анализ сценариев проекта как метод анализа рисков. Какие Вы знаете вероятностные меры рисков.
- 93     Поясните сущность метода Монте-Карло (метод имитационного моделирования) и его использования для анализа проектных рисков.
- 94     Как оценить риск проекта с помощью построения дерева решений проекта.
- 95     Методы учета риска, использующие коррекцию ставки дисконтирования (добавку «премии за риск» к ставке дисконтирования). Назовите основные факторы, влияющие на риск проекта и величину «премии за риск».
- 96     В чем состоит метод оценки капитальных активов (CAPM) и как используется этот метод для оценки риска проекта. Какое соотношение между доходностью и риском проекта.
- 97     Назовите основные источники финансирования проекта. Охарактеризуйте их.
- 98     Понятие о лизинге как источнике финансирования. Понятие о венчурном финансировании проектов.
- 99     Бюджетное финансирование проектов.
- 100    Назовите основные организационные структуры управления проектами. Организация управления проектами в рамках функциональной структуры. Достоинства и недостатки такой формы управления.
- 101    Организация управления проектами по принципу независимых команд. Достоинства и недостатки такой формы управления.
- 102    Понятие об организации проектного типа.
- 103    Матричные организационные структуры управления проектами. Слабые, сбалансированные и сильные матричные структуры. Достоинства и недостатки матричных организационных структур при управлении проектами.
- 104    Каковы основные принципы формирования команды проекта, примерный состав команды проекта, основные требования к менеджеру проекта.
- 105    Как производится декомпозиция проекта (структурное разбиение работ, WBS)? Назовите основные принципы декомпозиции проекта (WBS). Как связаны WBS и разработка организационной структуры проекта (OBS).
- 106    Что такое сетевой график проекта, каково его назначение? Основные правила построения сетевых графиков, основные типы связей между операциями.
- 107    Понятие о методе критического пути (CPM). Расчет критического пути. Прямой и обратный анализ и определение времени выполнения проекта в целом и резервов времени операций. Значимость критического пути и резервов времени операций для планирования и управления.
- 108    Понятие о методе PERT расчета вероятных значений времени выполнения проекта.
- 109    Календарное планирование бюджета и ресурсов проекта с использованием сетевых методов.
- 110    В чем состоит управление и регулирование в фазах реализации и завершения проекта (управление предметной областью проекта, управление временем выполнения работ, управление бюджетом и ресурсами проекта, управление качеством, управление информационными потоками проекта, управление командой проекта, управление поставками и контрактами).

111 Понятие о методе освоенного объема при управлении проектом в фазе реализации. Основные показатели, которые рассчитываются этим методом.

112 Что представляет собой базовый план-график кумулятивных затрат проекта (S-кривая)?

113 Какие Вы знаете методы оперативной оценки (мониторинга) времени и стоимостных показателей работ в процессе реализации проекта?

114 Как осуществляется анализ текущего состояния проекта методом освоенного объема? В чем смысл показателей "отклонение по расписанию" (SV), и "отклонение по затратам" (CV).

115 Как осуществляется анализ текущего состояния проекта методом освоенного объема? В чем смысл показателей "индекс выполнения расписания" (SPI) и "индекс выполнения бюджета" (CPI)?

116 Как осуществляется прогноз бюджета проекта методом освоенного объема? Как рассчитать прогнозную стоимость проекта (EAC) и отклонение от бюджетной стоимости проекта при его завершении (VAC).

117 Аудит и завершение работы над проектом. Процесс закрытия проекта. Оценка успешности выполнения проекта. Оценка работы руководителя проекта, отдельных членов команды и команды в целом.

118 Типы программного обеспечения для управления проектами.

119 Охарактеризуйте основные средства автоматизации бизнес-планирования и сравнительного анализа инвестиционных проектов.

120 Охарактеризуйте основные средства автоматизации сетевого планирования и управления проектами в процессе реализации.

**Перечень контрольных заданий и (или) вопросов для оценки сформированности компетенции ОПК-2 (контролируемый индикатор достижения компетенции ОПК-2.1)**

Перспективное планирование – заключается...

- а) в определении задач, необходимых для достижения поставленных целей
- б) в определении промежуточных целей организации на пути достижения стратегических целей
- в) в выборе стратегической цели организации

Текущее планирование – это...

- а) тактическое планирование, заключающееся в определении стратегических целей организации
- б) это планирование, заключающееся в выборе главных целей организации
- в) это определение промежуточных целей организации на пути достижения стратегических целей.

Стратегическое планирование обычно определяется...

- а) на 1 год
- б) на 2 года
- в) на 10-15 лет

5. Текущее планирование обычно определяется...

- а) на 1 год
- б) на 3 года
- в) на 10-15 лет

Основными звеньями текущего планирования являются...

- а) календарные планы
- б) годовые планы
- в) пятилетние планы

Реактивное планирование, как признак временной ориентации идей планирования...

- а) нацелено на прошлое
- б) приспособливается только к настоящему
- в) ориентировано на взаимодействие всех лучших идей планирования

После разработки стратегий фирма должна разработать цели, которые подразделяются на

- а) генеральную и главную
- б) *главную и цели необходимые для достижения главной цели*
- в) среднесрочные и долгосрочные.

Какие меры может предпринять турфирма, чтобы сократить разрыв между реализацией

путевок в зимние и летние месяцы.

- а) снизить цену на туры в межсезонье
- б) увеличить мощность предприятия
- в) оставить цену на том же уровне

11. В чем заключается необходимость разработки миссии турфирмы...

- а) она является точкой опорой, при разработке стратегии
- б) помочь привлечь большее количество потребителей к фирме
- в) для определения целей фирмы.

12. С какой целью проводится SWOT- анализ турфирмы?

- а) для разработки стратегии
- б) для определения конкурентной стратегии
- в) для определения сильных и слабых сторон турфирмы, и оценки ее возможностей

Стратегия фирмы это...

- а) *определение общего направления деятельности фирмы*
- б) набор комплексных мер, необходимых на достижение фирмой лидирующих позиций на рынке
- в) модель действий на короткий временной период

Как можно охарактеризовать процесс планирования...

- а) простая последовательность операций по составлению планов.
- а) *это гибкий процесс, способный изменяться в зависимости от сложившихся условий*
- в) *разработка стратегии фирмы.*

Когда заканчивается процесс планирования

- а) после выработки стратегии фирмы
- б) после проведения SWOT-анализа
- в) когда начинается процесс по реализации плана

Что можно считать сильными сторонами туроператора при проведении SWOT-анализа...

- а) налаженная работа маркетингового отдела, наличие четко разработанной стратегии высокие затраты
- б) разработка новых маршрутов, низкие комиссионные, предоставляемые агентствам
- в) низкие затраты, разработка новых направлений

Цели фирмы это...

- а) конкретные, количественные измеряемые ориентиры
- б) ориентиры, которые мы не рассчитываем достичь в ближайшем будущем
- в) наиболее общие ориентиры деятельности фирмы в плановом периоде

Что не входит в модель пяти сил конкуренции

- а) конкуренция в отрасли
- б) конкурентная сила со стороны товаров-заменителей
- в) конкурентная сила регионов

Как туроператор может противостоять появлению в отрасли новых конкурентов?

- а) удерживать затраты на относительно низком уровне
- б) повышать цены на туры
- в) повысить себестоимость тура

Как можно охарактеризовать процесс планирования...

- а) простая последовательность операций по составлению планов.
- а) *это гибкий процесс, способный изменяться в зависимости от сложившихся условий*
- в) *разработка стратегии фирмы.*

Главная цель бизнес-плана - это...

- а) расширение предпринимательской деятельности
- б) привлечение инвесторов с целью получения максимальной прибыли
- в) освоение новых сфер деятельности фирмы

.Основной раздел бизнес-плана...

- а) цели и задачи предпринимательской сделки и ее эффективность
- б) план действий и организационные меры
- в) обобщенное резюме, основные параметры и показатели бизнес плана

Какие проблемы предприятия призван решить бизнес-план...

- а) определение степени жизнеспособности предприятия на рынке, снижение предпринимательского риска
- б) определяет все стоящие перед фирмой цели, и находит пути для их наилучшего достижения
- в) привлечь больше клиентов

Какой бизнес-план является наиболее ценным с точки зрения инвестора...

- а) бизнес-план, написанный внешним консультантом
- б) бизнес-план, написанный руководителем фирмы
- в) бизнес – план, подготовленный менеджером фирмы

Что относится к показателям рентабельности турфирмы

- а) чистая норма прибыли
- б) доля собственных средств
- в) доля заемных средств

Важнейшим рычагом выживания турфирмы в конкурентной борьбе является...

- а) ценовой фактор
- б) качество предоставляемых услуг
- в) гибкость предоставляемых услуг

Какой подход к планированию наиболее часто применяется в туризме

- а) системный
- б) бессистемный
- в) экономический

Что не входит в основные принципы планирования

- а) единство
- б) гибкость
- в) взаимозаменяемость

Общая среда фирмы это...

- а) те элементы среды, которые не связаны с фирмой напрямую
- б) это среда непосредственных контактов с фирмой
- в) это среда, существующая внутри фирмы

Инвестиционные проекты по видам можно условно разделить

- а) разработка и внедрение интеллектуальной собственности
- б) разработка и внедрение технико – экономических мероприятий на предприятии
- в) продукт интеллектуального труда, произведения науки, культуры, искусства

Для стоимостной оценки результатов и затрат по инвестиционному проекту

используются

- а) базисные цены
- б) мировые цены
- в) любой из перечисленных видов цен

К собственным средствам предприятия не относятся

- а) прибыль, остающаяся в распоряжении фирмы
- б) амортизационные отчисления
- в) выпуск облигаций

**Перечень контрольных заданий и (или) вопросов для оценки сформированности компетенции ОПК-2 (контролируемый индикатор достижения компетенции ОПК-2.2)**

Какой показатель не рассматривается при оценке инвестиционного проекта

- а) объем реализованной продукции
- б) чистый дисконтированный доход
- в) индекс доходности

При каком условии следует принять инвестиционный проект

- а) если чистый дисконтированный доход (интегральный эффект) при заданной норме дисконта больше нуля
- б) если чистый дисконтированный доход (интегральный эффект) при заданной норме дисконта меньше нуля
- в) если чистый дисконтированный доход (интегральный эффект) при заданной норме дисконта больше двух

При каком условии следует принять инвестиционный проект

- а) если индекс доходности меньше единицы
- б) если индекс доходности больше единицы
- в) если индекс доходности равен единицы

Выбрать типовую ценовую политику

- а) политика «снятия сливок»
- б) использование среднеотраслевых цен
- в) ориентация на рыночную цену

Что включает в себя организация сбыта.

- а) продвижение продукции
- б) систему скидок
- в) систему хозяйственных связей

Что представляет собой производственная себестоимость

- а) отражают затраты, связанные с производством продукции

- б) отражает все затраты на производство и реализацию продукции
- в) отражают затраты, связанные с производством продукции, а также общепроизводственные и общехозяйственные расходы

Если план продаж окажется завышенным, то издержки фирмы

- а) возрастут
- б) уменьшаться
- в) останутся неизменными

Верно ли утверждение, что увеличение объема продукции по сравнению с планируемым, себестоимость единицы продукции в части независимых расходов снижается пропорционально увеличению объема продукции.

- а) да
- б) нет
- в) не всегда

Собственные средства предприятия, за счет которых осуществляется инвестирование-это...

- а) амортизация
- б) выручка от реализации продукции
- в) прибыль + амортизация

Понятие «производительность труда» включает

- а) затраты общественно-необходимого труда на производство единицы продукции
- б) затраты живого труда на производство единицы продукции
- в) *производительную силу труда, т.е. способность за единицу рабочего времени создать определенные потребительские стоимости*

Уровень производственного труда характеризуют

- а) фондотдача, фондоемкость
- б) выработка на одного работающего
- г) прибыль

Для сдельной формы оплаты труда характерна оплата труда в соответствии с

- а) количеством изготовленной продукции
- б) количеством отработанного времени
- в) должностным окладом

Повременная форма оплаты труда предусматривает оплату труда в соответствии с количеством

- а) изготовленной продукции
- б) отработанного времени
- в) полученной прибылью

Тарифная система оплаты труда рабочих включает

- а) тарифные ставки, тарифные сетки
- б) тарифные ставки, должностные оклады, тарифные сетки
- в) *тарифные ставки, тарифные сетки, тарифно-квалификационный справочник, районный справочник*

Норма численности – это...

- а) показатель численности работников на определенную дату
- б) число работников явившихся на работу в данный день
- в) *установленная численность работников определенного профессионально-квалификационного состава*

Среднесписочная численность определяется

- а) *путем суммирования численности работников списочного состава за каждый календарный день месяца, включая праздничные и выходные дни, и деленной на число календарных дней месяца*
- б) путем суммирования численности работников списочного состава за каждый календарный день месяца, без учета праздничных и выходных дней, деленной на число календарных дней месяца
- в) *путем суммирования численности работников явочного состава за каждый календарный день месяца, включая праздничные и выходные дни, и деленной на число календарных дней месяца*

Производительность труда может быть

- а) часовой
- б) месячной
- в) часовой, месячной, сменной, квартальной, годовой

При повышении темпов роста средней заработной платы над темпами роста производительности труда себестоимость продукции

- а) снижается
- б) повышается
- в) остается неизменной

Если темпы роста производительности труда на планируемый период превышают темпы роста объема производства продукции, то это потребует

- а) дополнительной численности работников
- б) сокращения существующей численности
- в) увеличения объема производства

Точка безубыточности-

- а) точка нулевой прибыли
- б) точка нулевых убытков
- в) точка максимальной прибыли

**Перечень контрольных заданий и (или) вопросов для оценки сформированности компетенции ОПК-2 (контролируемый индикатор достижения компетенции ОПК-2.3)**

**Задача 1**

На начало года гостиница владела следующими основными фондами (тыс.руб.):

здание гостиницы – 1000;

пожарное оборудование – 30;

электрокары – 500;

прачечная – 2300;

гараж – 1000;

бассейн - 3500;

мебель жилых комнат – 1000;

холодильник – 20;

скульптуры – 50;

теннисный корт - 600

автобус - 1000

оборудование коммунального хозяйства – 500.

В течение года были приобретены:

легковые автомобили – 2000;

кондиционеры – 3000;

телевизоры – 400.

По причине физического износа были списаны с баланса предприятия:

холодильники – 200;

автобус – 1000;

пожарное оборудование -1500.

Сгруппируйте основные фонды гостиницы по функциональному назначению. Рассчитайте коэффициент обновления основных производственных фондов (ОПФ)  $K_{обн}$ , коэффициент выбытия  $K_{лик}$  и коэффициент прироста  $K_{пр}$ .

$$K_{обн} = \frac{ОПФ_{ВВ}}{ОПФ_{НГ} + ОПФ_{Пр}} = \frac{ОПФ_{ВВ}}{ОПФ_{КГ}},$$

$$ОПФ_{Пр} = ОПФ_{ВВ} - ОПФ_{лик},$$

$$K_{лик} = \frac{ОПФ_{лик}}{ОПФ_{НГ}},$$

$$K_{Пр} = \frac{ОПФ_{лик}}{ОПФ_{КГ}}$$

где  $ОПФ_{ВВ}$  - фонды, введенные в течение года;

$ОПФ_{НГ}$  - фонды на начало года;

$ОПФ_{КГ}$  - фонды на конец года.

**Задача 2**

На начало года гостиница владела следующими основными фондами (тыс.руб.):

здание административного корпуса – 1000;

автобусы – 500;

мебель жилых комнат – 100;  
офисная мебель - 100;  
компьютеры и множительная техника – 200;  
скульптуры – 50;  
картины – 50.

Прирост ОПФ составил - 0,2 млн. руб.; коэффициент обновления – 0,35

Определите стоимость ввода и выбытия основных фондов, коэффициенты прироста и выбытия.

### Задача 3

Стоимость основных фондов гостиницы на начало года – по условию задачи 1. В течение года было введено (тыс.руб.):

Март – кондиционеры – 300; офисная мебель - 200;

Июль - офисная мебель - 100.

По причине физического износа в течение годы были списаны:

Май – холодильник – 100; оборудование коммунального хозяйства – 100;

Август – электрокары – 80; мебель жилых комнат – 70.

Определите среднегодовую стоимость ОПФ гостиницы двумя методами.

метод:

$$ОПФ_{ср.г.} = \left( 0,5 \cdot ОПФ_{нг} + \sum_{i=2}^{n=12} ОПФ_i + 0,5 \cdot ОПФ_{кз} \right) / 12$$

метод:

$$ОПФ_{ср.г.} = 0,5 \cdot ОПФ_{нг} + \frac{\sum_{i=1}^n ОПФ_{ВВі} T_i}{12} - \frac{\sum_{i=1}^m [ОПФ_{Ликі} (12 - T_i)]}{12}$$

### Задача 4

Определите стоимость поставки материальных ресурсов для ресторана, если стоимость потребления за декаду  $Ц_{нек} = 72$  тыс. руб. при цене 1 т  $Ц_m = 2$  тыс. руб.; интервал плановой поставки  $I_{пл} = 8$  дней, страховой запас  $СЗ = 2$  дня, транспортный запас  $Трз = 1$  день, технологический запас  $Техз = 3\%$ .

### Задача 5

Определите оборачиваемость оборотных средств ресторана, т. е. количество оборотов и длительность одного оборота, если стоимость реализованной продукции  $РП = 46$  млн. руб., валовая прибыль  $ПР_{вал} = 10$  млн. руб., средний остаток, или норматив, оборотных средств  $ОС_H = 9$  млн. руб.

### Задача 6

На начало года гостиница владела следующими основными фондами (тыс.руб.):

здание гостиницы – 500;

административное здание – 300;

гараж – 100;

бассейн - 3500;  
 мебель жилых комнат – 100;  
 холодильники – 200;  
 картины - 50  
 оборудование коммунального хозяйства – 500.

В течение года были приобретены:

скульптуры – 200;  
 кондиционеры – 300;  
 телевизоры – 400.

По причине физического износа были списаны с баланса предприятия:

холодильники – 100;  
 оборудование коммунального хозяйства – 500.

Сгруппируйте основные фонды гостиницы по функциональному назначению. Рассчитайте коэффициент обновления основных производственных фондов (ОПФ)  $K_{обн}$ , коэффициент выбытия  $K_{лик}$  и коэффициент прироста  $K_{пр}$ .

#### Задача 7

На начало года гостиница владела следующими основными фондами (тыс.руб.):

здание – 400;  
 пожарное оборудование – 300;  
 электрокары – 500;  
 прачечная – 300;  
 бассейн - 3500;  
 мебель жилых комнат – 500;  
 автобус - 400  
 оборудование коммунального хозяйства – 500.

В течение года были приобретены:

легковые автомобили – 600;  
 телевизоры – 400.

По причине физического износа были списаны с баланса предприятия:

мебель жилых комнат – 200;  
 автобус – 400;  
 пожарное оборудование - 100.

Сгруппируйте основные фонды гостиницы по функциональному назначению. Рассчитайте коэффициент обновления основных производственных фондов (ОПФ)  $K_{обн}$ , коэффициент выбытия  $K_{лик}$  и коэффициент прироста  $K_{пр}$ .

#### Задача 8

На начало года гостиница владела следующими основными фондами (тыс.руб.):

здание административного корпуса – 300;  
 автобусы – 500;  
 мебель жилых комнат – 100;  
 офисная мебель - 100;  
 компьютеры и множительная техника – 200;  
 скульптуры – 50;  
 картины – 50.

Прирост ОПФ составил - 0,2 млн. руб.; коэффициент обновления – 0,35

Определите стоимость ввода и выбытия основных фондов, коэффициенты прироста и выбытия.

#### Задача 9

На начало года гостиница владела следующими основными фондами (тыс.руб.):

здание гостиницы – 400;

автомобили – 600;

мебель жилых комнат – 100;

офисная мебель - 100;

компьютеры и множительная техника – 400;

картины – 150.

Прирост ОПФ составил - 0,3 млн. руб.; коэффициент обновления – 0,32

Определите стоимость ввода и выбытия основных фондов, коэффициенты прироста и выбытия.

#### Задача 10

Определите оборачиваемость оборотных средств ресторана, т. е. количество оборотов и длительность одного оборота, если стоимость реализованной продукции  $РП = 56$  млн. руб., валовая прибыль  $ПР_{вал} = 16$  млн. руб., средний остаток, или норматив, оборотных средств  $ОС_H = 8$  млн. руб.